

Н.Н. Прислонов

**Становление
социально-экономического
потенциала наукограда Дубна:
Исторические аспекты**

Монография

Тверь



«Издательство Волга»

2015

УДК 338.28(470+571)
ББК 65.011-03
П77

Рецензенты:

доктор социологических наук, профессор П.Н. Киричек;
доктор философских наук, профессор В.Д. Попов;
кандидат экономических наук, доцент Е.В. Марченко.

Рекомендовано к изданию кафедрой государственного и муниципального управления Международного университета природы, общества и человека «Дубна».

Прислонов Н.Н.

П77 Становление социально-экономического потенциала наукограда Дубна: Исторические аспекты: Монография.– Тверь: Издательство Волга», 2015. – 104 с.

ISBN 978-5-904518-58-5

В монографии автор, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Международного университета природы, общества и человека «Дубна», используя богатый исторический материал, всесторонне рассматривает основные этапы становления социально-экономического потенциала известного научного и производственного центра России – города Дубны. В работе выявлены существенные элементы потенциала и дана их обоснованная характеристика. Она позволяет определить характерные, свойственные Дубне как наукограду, особенности его формирования, что может быть использовано при проведении сравнительного анализа начатых в современной России модернизационных процессов.

Книга предназначена для специалистов в области муниципальной и региональной экономики, социального управления, студентов и аспирантов, обучающихся по экономическим и управленческим специальностям, а также для всех интересующихся историей становления и развития таких муниципальных поселений Российской Федерации как наукограды.

УДК 338.28 (470+571)
ББК 65.011-03

ISBN 978-5-904518-58-5

© Прислонов Н.Н., 2015
© «Издательство Волга», 2015

Введение

Город Дубну в нашей стране представлять не надо. Его хорошо знают как крупнейший международный, научный и производственный центр. Это город, который можно считать сложившимся инновационным элементом Подмосковского региона и страны в целом. Поздравляя жителей Дубны в 2006 г. с 50-летием со дня образования города, Президент Российской Федерации В.В. Путин отмечал: «Этот современный российский наукоград по праву считается одним из ведущих интеллектуальных, образовательных и культурных центров страны. Международную известность город приобрел и благодаря деятельности новаторских исследовательских, производственных объединений, выпускающих конкурентоспособную, востребованную в России и за ее пределами, продукцию» [1].

Рассматривая эту характеристику Дубны с точки зрения прошедших реформаторских лет, можно с полным основанием утверждать – город, в отличие от многих малых городов России, в том числе и наукоградов, пройдя трансформационные испытания 90-х годов XX века, сумел, образно выражаясь, «удержаться в седле». И не только удержаться, но и двигаться вперед. Он по-прежнему остается городом науки и высоких технологий, став базовой формой территориальной организации инновационной деятельности и развития новой экономики. В XXI век город вступил, практически полностью решив «проблему перехода от наукограда, приспособленного развиваться в условиях СССР, к «наукограду Российской Федерации» – образовательному, научному и инновационному центру, способному успешно развиваться в новых условиях современной России» [2].

Базовую основу социального развития наукограда сейчас составляют интеллектуальные ресурсы, предприятия научно-производственного комплекса и другие объекты всех видов собственности [3]. Всего на начало 2015 г. на территории города было зарегистрировано 2150 хозяйствующих субъектов (в том числе 188 крупных и средних предприятий, 186 малых и 1047 микропредприятий). В 2008 г. доля научно-производственного комплекса в основных фондах города (без объектов жилищно-коммунального

хозяйства и социально-культурного обеспечения) достигла почти 76% и удерживается на таком уровне все последующие годы. В 2014 г. количество организаций, входящих в научно-производственный комплекс составило почти 40. Численность занятых в нем была 21,6 тыс. или почти 53,3% от всех работников, занятых в городской экономике. Тогда как в 2008 г. их было лишь 13 тыс. чел. или 34,8%. За последнее десятилетие из года в год происходит рост капитальных вложений в создание новых производств и реконструкцию действующих. Только в 2014 году введено в строй 78 новых предприятий (увеличение на 3,8%), создано 431 рабочее место (2013 – 390) [4].

Начиная с 2002 года наблюдается динамичный рост общего объема производимой продукции всех хозяйствующих субъектов, расположенных на территории муниципального образования (исключением были кризисные годы – 2009 и 2010). Это особенно активно происходит в научно-производственном комплексе. При этом доля выпускаемой научно-технической продукции (выполнения работ, оказания услуг), соответствующей Приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники Российской Федерации, составляла свыше 50% [4].

Несмотря на все трудности кризисного характера, научно-производственный комплекс по-прежнему остается устойчивым элементом функционирования экономики города. В 2010 г., по данным статистики, отгрузка товаров, работ и услуг, выполненных собственными силами предприятиями города, увеличилась на 30% от объемов 2009 года и составила почти 18 млрд. руб., превысив почти на 2,5 млрд. докризисный уровень. По этому показателю Дубна оказалась в десятке наиболее динамично развивающихся муниципальных образований Московской области. В 2014 г. данный показатель уже 31,1 млрд. рублей, что на 47,4% превысило показатели 2013 года.

Исторически сложившийся имидж Дубны как научного центра и инвестиционная привлекательность города позволяют вовлекать в городскую экономику значительные внутренние и внешние инвестиционные ресурсы, позволившие даже в кризисных условиях в полной мере выполнять задачи динамичного развития всех сфер жизни городского сообщества. За многие годы, а особенно за

последние 15 лет, в Дубне сложилась инновационная триада «образование – наука – производство».

На сегодня территория наукограда Дубна представляет собой научно-технологический парк, обеспечивающий развитие фундаментальной науки, высшего образования и коммерциализацию полученных знаний в виде высокотехнологичных производств. Инвестиционная политика строится планомерно и затрагивает не только научную и производственную сферы города, но и социальную инфраструктуру: жилищно-коммунальный комплекс, информатизацию города, здравоохранение, все уровни образовательной системы и другие сферы. На начало 2015 г. на территории города реализуется 36 инвестиционных проектов. Объём инвестиций в 2014 году составил более 5,2 млрд. рублей, что на 52,9% больше чем в 2013. При этом Объём прямых иностранных инвестиций составил 32 млн. долларов США, что стало возможным благодаря развитию инфраструктуры города [5].

Наряду с устойчивым и динамичным экономическим ростом в Дубне обеспечивается и нормальная текущая жизнь горожан, созданы надлежащие условия для комфортного проживания дубненцев, развивается инженерная инфраструктура города. С 2004 г. по 2010 г. было введено в эксплуатацию свыше 410 объектов. Из них 81 – производственных, 193 объекта социального назначения, здравоохранения, образования и культуры, торговли и благоустройства, 45 многоэтажных и 187 индивидуальных домов. За эти годы построено 225 тыс. квадратных метров жилой площади. Средний уровень обеспеченности населения жильем достиг почти 24 кв. м жилой площади (2003 г. – 22 кв. м). В 2012–2014 гг. объемы инвестиций в объекты капитального строительства за счёт всех источников финансирования ежегодно составляли около 4-х млрд. руб. В 2014 г. на 122% выросли инвестиции в объекты жилищного строительства. Было введено 60,9 тыс. кв. м жилой площади (в 2013 г. – 27,4 тыс. кв. м) [6].

В Дубне за прошедшее десятилетие сформировалась эффективная инновационная среда и инновационная инфраструктура, включающая в себя инновационно-технологические центры и инкубаторы, учебные, деловые центры и другие специализированные организации, в том числе и международные, обеспечивающие уже

в настоящее время продвижение научных идей и разработок в производство. В апреле 2008 г. действовавший тогда Президент Российской Федерации Д.А. Медведев, посетив город, подчеркивал: «...Здесь есть нерастраченный научный потенциал и производственный потенциал на основе тех высоких достижений, которые уже 50 лет, а фактически даже больше, развиваются в Дубне как в наукограде. ...Здесь в чистом виде представлено высокое инновационное пространство, и реализуются такие проекты, которыми не занимается никто в мире...» [7].

Уверенно смотреть в будущее, иметь перспективы экономических и социальных преобразований на ближайшие десятилетия, связанные с решением важнейших стратегических и политических задач национального масштаба, Дубне позволяет создание Особой экономической зоны технико-внедренческого типа (общее число компаний-резидентов здесь уже составило 89). Здесь за последние шесть лет наблюдается устойчивый рост по объёму частных инвестиций и созданию новых рабочих мест. Так в 2014 году компаниями-резидентами образовано 17 предприятий, создано 394 рабочих места. Таким образом, общая численность рабочих мест в ОЭЗ «Дубна» на начало 2015 г. составила 1 744.

В ОЭЗ успешно функционирует Инновационно-технологический центр, что позволяет активно инкубировать деятельность малых инновационных предприятий. Уже начата жилищная застройка территории, где в ближайшие пять лет будет проживать свыше 30 тыс. жителей. Начиная с 2010 года компании-резиденты приступили к строительству производственных зданий на территории ОЭЗ. Только в 2014 г. на территории ОЭЗ 4 резидента ввели в эксплуатацию 7 объектов капитального строительства. Восемь компаний вели строительство научно-производственных комплексов и офисно-деловых зданий. Пять компаний приступили к подготовительным работам на земельных участках [8].

В этих позитивных результатах – итог той работы, которую проводили и проводят в постсоветский период органы местного самоуправления и деловая элита города. С другой стороны, нынешние успехи, образно выражаясь, «стоят на плечах» тех нескольких поколений дубненцев, которые, как справедливо отметил в своем юбилейном послании В.В. Путин, «...внесли значительный вклад

в решение масштабных общенациональных задач в сфере фундаментальной науки и высоких технологий» [9]. За прошедшие почти 25 лет Дубна, в отличие от некоторых других муниципальных образований страны и Подмосковья, постаралась рачительно распорядиться богатым наследством, доставшимся от прошлой советской эпохи, его не растратила и не растранижирила.

В настоящее время, когда в России идет активный поиск путей инновационного развития экономики, реализации стратегических задач модернизации, довольно часто взоры ее идеологов и аналитиков устремляются за рубежи нашей страны. Безусловно, опыт других государств ни в коей мере нельзя исключать. Он многообразен, интересен и действительно должен использоваться. Однако не стоит забывать и богатый отечественный модернизационный опыт, оставленный нам советской эпохой, эпохой грандиозных идей, воплощенных за очень короткий промежуток исторического времени в новые открытия, новые научные комплексы, новые города. Возвращаться к нему заставляет и объявленная России экономическая война, которая, как мы считаем, скоро не закончится.

То был уникальный опыт созидания во имя Отечества и во благо его могущества. Так рождались новые передовые технологии, новые отрасли экономики страны и такие уникальные социально-экономические явления, как наукограды. Причем рождались за счет собственного ресурсного потенциала, без какой-либо помощи «извне».

Данной работой делается попытка выявления основных исторических этапов становления социально-экономического потенциала одного из таких городов – Дубны, а также определить наиболее характерные черты этого явления, присущего не только данному поселению, но и другим наукоградам. В ней дается его характеристика, раскрывается содержание первого периода – периода его становления как города науки и высокотехнологичного производства.

Исследование является одним из результатов многолетней работы по изучению истории города. Однако оно не претендует на исчерпывающее описание исторического прошлого. Из всех многообразных материалов нами взяты для исследования лишь те, которые характеризуют образование, становление основных

градообразующих предприятий Дубны и их коллективов в 30-е – 50-е годы прошлого столетия, а также материалы, раскрывающие влияние их деятельности на социальное и экономическое развитие города в этот период. В работе на основе исторического материала раскрывается суть происходивших явлений, ставших следствием модернизационных государственных проектов и активно повлиявших на формирование особенной научно-производственной и социокультурной среды.

Основными источниками исследования являются исторические документы, раскрывающие деятельность предприятий и организаций, органов местной власти: отчеты, статьи в периодических изданиях г. Дубны, интернет-ресурсы, многочисленные воспоминания ветеранов. Из специальных изданий и работ следует отметить диссертацию кандидата исторических наук Л.Ф. Жидковой: «История возникновения и развития Дубны как города науки», ставшей в свое время первым системным исследованием истории возникновения научной Дубны. Она была защищена в Институте истории Академии наук СССР в 1984 году. В 2006 году, к 50-летию города, автор сумела, включив еще ряд других краеведческих материалов, опубликовать ее в книге «История Дубны. 1956–1986» [10].

В процессе исследования использовались материалы книги бывшего директора Дубненского машиностроительного завода Г.А. Савельева «От гидросамолетов до суперсовременных ракет» [10]. Это не воспоминания очевидца событий, а первый (и пока единственный) опыт исторического осмысления богатого и уникального производственного опыта предприятия, долгое время игравшего самую значительную роль в развитии левобережной части города. Другой книгой, предоставившей богатый материал об истории другого авиационного предприятия – МКБ «Радуга», является книга «Александр Яковлевич Березняк. Жизнь и деятельность» [11]. В обоих изданиях приведено множество неизвестных документов, дающих хорошую возможность на основе их анализа определить исторические этапы появления авиационных производственных коллективов и их последующего развития.

Глава 1 .

Социально-экономический потенциал г. Дубны и основные этапы его формирования

Безусловно, социально-экономическое развитие муниципального образования во многом зависит от величины и степени использования имеющегося внутреннего потенциала территории, складывающегося не одномоментно, а на протяжении многих десятилетий. В Дубне он формировался не просто, порой противоречиво, и сам процесс имел ряд существенных особенностей, отличающих этот город от многих муниципальных образований нашей страны.

Само понятие «социально-экономический потенциал» в последние годы является предметом пристального внимания ученых и практиков, исследования которых и позволяют дать характеристику его и основных составляющих [12]. В «Большой советской энциклопедии» приводится определение термина «потенциал». Это «средства, запасы, источники, имеющиеся в наличии и могущие быть мобилизованы, приведены в действие, использованы для достижения определённой цели, осуществления плана, решения какой-либо задачи» [13].

Столь общее положение, конечно, требует уточнения, и оно получило свое развитие в современной экономической и социологической науке. Однако, учитывая, что предмет нашего исследования является советский период, то мы возьмем за основу именно бытовавшие тогда определения социально-экономического потенциала, экстраполируя их на современные понятия. Советские ученые-экономисты (внимания заслуживает работа В.М. Проскуракова и А.И. Самоукина) так характеризовали основные черты экономического потенциала:

- реальные, как реализованные, так и нереализованные по каким-либо причинам при достигнутом уровне производственных сил возможности и ресурсы определенного объема в той или иной области экономической деятельности;

- экономические отношения, возникающие в процессе формирования, использования и воспроизводства экономического потенциала;

- фактическая способность к использованию имеющихся ресурсов и созданию максимального объема материальных и нематериальных благ;

- производственные и экономические отношения, возникающие между отдельными работниками, трудовыми коллективами, а также управленческим аппаратом предприятий, организаций, отраслей народного хозяйства в целом по поводу полного использования их способностей к созданию материальных благ и услуг [14].

С таким пониманием можно было бы и согласиться, но оно раскрывает только лишь производственно-экономическую сторону понятия, что было свойственно советской системе. По нашему мнению, сам по себе потенциал является саморазвивающейся системой, вступающей во взаимодействие с постоянно изменяющейся внешней средой. Поэтому правомерно определять **социально-экономический потенциал как совокупность ресурсов и свойств, определяющих возможности устойчивого и эффективного функционирования социально-экономической системы, ее развитие в изменяющихся внешних условиях и обеспечивающих стабильно высокий качественный уровень благосостояния населения, формирование благоприятной социальной среды как фактора дальнейшего поступательного социально-экономического роста населения и его сообществ** [15].

Именно к такому пониманию нас приводят выводы сделанные на основе анализа становления и развития социально-экономического потенциала г. Дубны. Исследования динамики происходивших изменений в нем на протяжении семидесяти лет позволили выявить наиболее существенные компоненты, характерные для этого муниципального образования. По нашему мнению, можно выделить три основных группы компонентов: базовые, ресурсные и обеспечивающие.

Структура социально-экономического потенциала г. Дубны



Каждый из этих компонентов может рассматриваться как отдельный, имеющий свойственные ему содержание и характеристики, с которыми можно ознакомиться в заключительной части данного исследования (см. Приложение 1). На них мы и будем обращать внимание в процессе наших дальнейших рассуждений. Одновременно все элементы тесно взаимосвязаны между собой и взаимообусловлены, активно влияя на качественные и количественные изменения в процессе социально-экономического развития.

Рассматривая его как закономерное необратимое, непрерывное и направленное положительное изменение внутреннего и внешнего состояния всех обозначенных элементов социально-экономического потенциала, мы будем характеризовать все процессы, происходившие в Дубне, как процессы изменений, имевших, в конечном счете, прогрессивные результаты для него как нынешнего наукограда России. Ведь отрицательные результаты отнюдь не развитие, а регресс [15].

Как известно, для того чтобы все составляющие потенциала сформировались, нужно воздействие определенных факторов. Их достаточно много, но ключевым из них, по нашему мнению, является время.

Отдельные территории прошли долгий путь, приведший, в конечном счете, к определенному социальному и экономическому

состоянию. В большей степени это характерно для старых российских городов. Их социально-экономическая эволюция происходила медленно и вплоть до настоящего времени они, как и прежде, сохраняют многие элементы, унаследованные из прошлого. В этом и заключается их трагедия. Особенно трагедия российских моногородов.

Для городских поселений, образовавшихся в советскую эпоху, время как экономическая категория в некотором роде ускорялось, что объясняется модернизационной направленностью экономической стратегии, выстроенной в СССР в конце 20-х годов прошлого столетия. Сегодня с высот то ли исторической мудрости, то ли глупости принято видеть в советском периоде только «черные стороны». Современные апологеты антисоветизма настолько неистовствуют, что складывается впечатление, что вся не столь давняя история нашего государства – сплошная череда ошибок и глупостей. На самом деле это совсем не так. Советская модернизация стартовала со слишком «низкого старта», можно сказать с колен, имея рядом сильных, физически и морально крепких, целеустремленных соперников. Да и «дорожка», по которой предстояло Советскому Союзу двигаться вперед, не была ровной и прямой. Силы были неравными и в таких условиях при архаичной, и к тому же, разрушенной экономике того времени, выиграть можно было за счет перенапряжения сил и ускорения времени. Другого не было дано. Ведь тогда была жесткая политическая конкуренция двух систем, готовая в любой момент перерасти в военную конфронтацию. «В прошлом веке, – отмечалось в 2010 г. в Послании Президента России Федеральному Собранию Российской Федерации, – Ценой невероятных усилий аграрная, фактически неграмотная страна была превращена в одну из самых влиятельных по тем временам индустриальных держав, которая лидировала в создании ряда передовых технологий того времени: космических, ракетных, ядерных» [16].

Именно на этот период пришлось активная фаза урбанизации России. Мы имеем уникальный исторический пример, когда процесс происходил в стране в кратчайшие сроки, а города вырастали за какие-то 5-7 лет. По темпам урбанизации страна уступала только Японии. К началу 70-х годов прошлого века Россия по доле

городского населения превзошла среднеевропейский показатель и уступала только США и Японии. Количество городов на территории современной России за период существования СССР возросло более чем вдвое. С 1917 по 2001 год было построено 606 новых городов [17].

Они появлялись как результат осуществления приоритетных направлений государственной политики, вызванной интересами обороны нашей страны, ускоренного её перехода к индустриальному обществу. Так появлялись города с высокой концентрацией интеллектуального, научно-технического и инновационного потенциала (ныне – наукограды). Перед ними стояла цель – обеспечить решение государственных задач в области национальной безопасности и повышения политического влияния СССР на мировой арене [18]. Важно отметить, что нигде в мире до середины 30-х годов таковых поселений не строили. В чем и проявлялась важнейшая отличительная особенность градостроительства 30-х – 70-х годов прошлого века в Советском Союзе [19].

Яркий пример тому – город Дубна. Здесь формирование городской среды, в рамках осуществляемых национальных модернизационных проектов, ее основных составляющих охватило, считая от исходной точки, в среднем 7 лет. Он был одинаковым для всех трех современных частей города появившихся в 30–50-е годы как самостоятельные поселения. Это – **первая особенность градообразования Дубны.**

Вторая отличительная черта. Стартовой площадкой его являлся не один модернизационный проект, а последовательная цепь крупнейших национальных проектов, обеспечивающих нашей стране научные и технические прорывы масштабного характера. Более того, последующие проекты во многом были результатом и следствием изначальных проектов.

Возникала, таким образом, некая инновационная спонтанная научно-техническая и экономическая реакция, приводящая к значительным изменениям в социальной сфере и социокультурном пространстве. Если сконцентрировать данное понятие в емкое выражение, то правильно будет сказать: «История творила Дубну, а Дубна творила историю». Причем не только свою, но и национальную. Поэтому, определяя основные исто-

рические этапы формирования и развития социально-экономического потенциала, мы считаем вполне правильным за их основу брать модернизационные проекты, реализованные на протяжении последних почти 80 лет. Исходя из этого посыла и проведя историко-экономический анализ, будет правильно выделить три основных этапа становления и развития социально-экономического потенциала:

1. Формирование основных элементов социально-экономического потенциала, их становление, развитие и совершенствование в условиях партийно-ведомственного управления городской средой (1933–1990 гг.);

2. Коренная трансформация основных элементов социально-экономического потенциала в условиях формирования системы муниципального управления (1991–2001 гг.);

3. Сохранение и реформирование социально-экономического потенциала в условиях становления и укрепления рыночной среды, формирование инновационных элементов развития города (2001–н.в.).

В свою очередь, внутри каждого из трех исторических этапов можно выделить отдельные исторические периоды, связанные с осуществлением национальных проектов, участником которых становилась Дубна. Ведь каждый из них, в конечном счете, активно, а иногда и кардинально, влиял на содержание и структуру социально-экономического потенциала и развитие города.

Глава 2. Модернизационные проекты, создавшие Дубну

Первый, стартовый и базисный, проект – проект соединения каналом двух рек: Волги и Москвы (1931–1937 гг.). Он буквально перевернул экономический уклад, жизнь и быт всех сельских поселений, затерявшихся в лесах и болотах, что издавна существовали на современной территории Дубны. Ввод в действие всего комплекса гидросооружений стал именно той основой, которая в ближайшие десятилетия будет существенно влиять на появление таких отраслей, как гидроэнергетика, водный транспорт, авиастроение. Именно он стал базисом в последующем формировании сначала территориально-производственного, а затем и научно-производственного комплекса.

В 1936 году на левом берегу Волги начинается строительство авиапредприятия, где с июля 1939 года началось создание первых образцов гидросамолетов. Кстати, сам факт его появления свидетельствовал о высокой степени рациональности советской экономической политики, поскольку появление завода было обусловлено возникшим Ивановским водохранилищем, где можно было испытывать разрабатываемые авиационные изделия.

К началу 1941 года в образованном в 1937 году поселении Ивановско, куда входил и поселок Большая Волга, успешно действовали: завод №30 Народного комиссариата авиационной промышленности, Гидроэлектростанция, шлюз №1, речной порт, судоремонтные мастерские. Они на тот момент становятся градообразующими и, как было принято в сложившейся системе административно-плановой экономики, обеспечивают решение основных социальных задач. С их появлением стали формироваться основы образовательной и культурной среды, закладываться первые традиции в духовной жизни молодых поселений. В 1937 году были построены: ясли на шестьдесят мест, кафе-столовая, четырнадцать новых рубленых и одиннадцать восьмиквартирных домов, девять четырехквартирных и один десятиквартирный дом. В том же году открывается школа в Ивановско, а в январе 1941 года – на Большой Волге. Появляются клубы, библиотеки [20]. Здесь реализовывал-

ся типичный для советского периода подход к образованию новых городов. В первую очередь строилось предприятие или комплекс производственного или оборонного назначения, а параллельно строился и город, где создавалась вся необходимая инфраструктура. И это изначально закладывалось в проекты и планы. В результате город изначально являлся неотъемлемой социальной частью производственной среды.

Великая Отечественная война оказала свое пагубное влияние на экономическую жизнь поселков. Немецко-фашистские войска были остановлены в каких-то 20-25 км. Боевых действий на территории современной Дубны не было. Она находилась с ноября по начало декабря 1941 г. в прифронтовой полосе, поэтому созданный в предвоенные годы социально-экономический потенциал в значительной степени сохранился даже после вынужденной эвакуации. Самой главной потерей стали люди. Не вернулись с войны более 700 человек, обладавших богатым профессиональным опытом, владевших производственными навыками, что не могло не сказаться на качественном составе рабочих и инженерно-технического персонала предприятий.

В производство в годы войны пришли профессионально неподготовленные женщины и подростки. Однако довольно жесткие условия того времени заставляли их быстро овладевать профессиональными навыками и втягиваться в производственный процесс. При всех издержках военного периода то время стало периодом активного становления трудового потенциала авиазавода. Через несколько лет на плечи выросших мальчишек военной поры лягут ответственные задачи по созданию уникальной авиационной техники. Именно это поколение станет базовым элементом в формировании лучших производственных традиций дубненских авиастроителей. И здесь нельзя не отметить такие личностные качества военного и послевоенного поколения, как непритязательность, работоспособность, высокая ответственность и чувство долга.

Другим позитивным явлением военной поры стало освоение и выпуск предприятием в 1942–1946 годах таких сложных изделий, как гидросамолеты. Все эти годы не останавливалась инженерная и конструкторская мысль, шел постоянный актив-

ный поиск новых методов и форм организации труда, его совершенствования, быстро осваивавшихся работниками новых технологий производства. Под руководством возглавившего завод яркого конструктора и организатора производства И.В. Четверикова велось проектирование, изготовление и испытания опытных образцов морского дальнего разведчика МДР-6. Они в ряде случаев сильно различались между собой размерами, формами, двигателями и были, по сути дела, новыми самолетами. «Вся история создания самолета МДР-6, – пишет в своей книге «История конструкций самолетов в СССР» известный советский авиаконструктор В.Б. Шавров. – Это повесть о истинных героических попытках И.В. Четверикова, энтузиаста морского самолетостроения, создать гидросамолет – летающую лодку, по скорости созвучную сухопутному самолету с теми же двигателями и примерно при той же массе» [21].

Вторым этапом становления социально-экономического потенциала можно определить 1946–1960 гг. Главными факторами, активного определявшими направления и характер экономических и социальных процессов на территории современной Дубны являлись:

- реализация программ создания в Советском Союзе реактивной авиации и оснащение ее и военно-морского флота ракетным оружием;
- образование самостоятельного Конструкторского бюро, занимавшегося разработкой этой техники (ныне – ГосМКБ «Радуга» имени А.Я. Березняка);
- реализация таких крупнейших национально значимых проектов, как создание двух исследовательских ускорителей – синхротрона (1949 г.) и синхрофазотрона (1957 г.);
- образование Международной научно-исследовательской организации – ОИЯИ (1956 г.)

Главными социальными итогами воплощения столь грандиозных планов стали:

- значительное расширение авиапредприятия и получение в 1958 году поселком Иваньково статуса города;
- появление на правом берегу Волги сначала поселка, а потом с 1956 г. и города Дубны, где жили научные сотрудники, инженерно-

технический и обслуживающий персонал двух созданных лабораторий Академии наук СССР.

Данные проекты модернизационного характера позволили заложить значительные исходные инновационные элементы в научно-техническую инфраструктуру и экономику будущего города. К их числу можно отнести:

- создание и становление авиационного производственно-конструкторского комплекса, обеспечивающего разработку и выпуск современных средств вооружения на основе инновационных по тем временам технологий;

- создание современной по тем временам материально-технической и исследовательской базы для проведения масштабных экспериментов в области исследования физики атомного ядра. Построенный в 1949 г. синхроциклотрон и введенный в эксплуатацию в 1957 г. синхрофазотрон были уникальными и лучшими по тем временам исследовательскими установками в мире и составили конкуренцию западным аналогам. Это и делало Дубну научной «Меккой», дававшей возможность проводить разносторонние исследования в области физики высоких энергий;

- создание уникальной научной организации, где сконцентрировались лучшие научные силы ученых-ядерщиков из стран социализма. Определение направлений и начало важнейшей работы по их реализации, заставившей создать наряду с уже имевшимися Лабораториями ядерных проблем, высоких энергий, Лаборатории теоретической, нейтронной физики, ядерных реакций. В них уже были получены первые результаты, позволившие в условиях «подъема железного занавеса» представить их мировому научному сообществу. Город Дубна к концу периода становится признанным научным лидером.

Глава 3.

Формирование научно-производственных элементов потенциала

1946–1960 гг. годы стали рубежными для авиапредприятия и поселка Ивановково.

С окончанием Великой Отечественной войны ему предстояло, как и тысячам других предприятий страны, перевести производство на выпуск продукции, связанной с выполнением уже иных задач, стоящих перед советскими военно-воздушными силами.

Уже на заключительном этапе мировой войны, стало очевидно, что будущее – за реактивной авиацией. Поэтому советское политическое руководство, понимавшее, что промедление с развертыванием работ на новом направлении может привести к непредсказуемым последствиям, взяло курс на их формирование. На это были направлены усилия отечественных инженеров и конструкторов, а также активно стали привлекаться авиационные специалисты побежденной Германии.

К концу войны немецкие конструкторы довольно значительно продвинулись в создании реактивной авиации, и их опыт предстояло освоить, внедрить в советское авиастроение. Первоначально на территории Германии было создано несколько конструкторских бюро, в том числе и в г. Дессау и г. Галле. Несмотря на то, что деятельность этих КБ была засекречена, союзники СССР по антигитлеровской коалиции узнали об этом и выразили советской стороне протест, так как ее действия нарушали достигнутые сначала в Ялте, а потом в Потсдаме соглашения между странами-победительницами Германии.

Советскому Союзу ничего не оставалось, как принять решение о перемещении немецких КБ вместе с выполненными изделиями и персоналом, от главных специалистов до рядовых рабочих, на свою территорию. Так, осенью 1946 г. оказались в поселке Ивановково авиастроители из известных немецких фирм «Юнкерс», «Зибель» и «Хейнкель». Здесь в апреле 1946 г. на базе авиазавода было организовано два опытных конструкторских бюро, где вместе с со-

ветскими специалистами работали, вплоть до 1951 г., немцы. [22] Тема деятельности сотрудников этих КБ на советской территории интересная, многогранная и может быть предметом особого исследования. Если же ее рассматривать только в контексте воздействия на создание и изменения в социально-экономическом потенциале молодого поселка авиастроителей, то следует обратить внимание на два важных обстоятельства.

Во-первых, проводимые в них опытные конструкторские работы и освоение предприятием экспериментальных образцов реактивных самолетов позволили коллективу получить положительный производственно-технологический опыт, сформировать начала конструкторской культуры, характерной для западных, особенно немецких, инженеров. Вот, как оценивают то время работники предприятия. Ветеран завода В.М. Лимонин вспоминает: «Мы многому научились у немецких специалистов: организованности, квалификации, исполнительской дисциплине, ответственности». [23]

Г.А. Савельев в своей книге «От гидросамолетов до суперсовременных ракет» пишет: «Работая рядом с ними, наш рабочий класс прошел хорошую профессиональную школу. Профессиональный уровень немецких специалистов был высок. Среди них было много докторов, профессоров, высококвалифицированных специалистов. В их работе четко прослеживалась аккуратность и системность...» По его мнению, да и общему признанию современных историков отечественного авиастроения сотрудничество с немецкими специалистами значительно способствовало ускорению работ по созданию отечественной реактивной техники в нашей стране». [24]

Во-вторых, на предприятии был накоплен опыт, оказавший свое позитивное влияние на его дальнейшую судьбу.

По завершению срока пребывания немецких специалистов и закрытию работ по экспериментальной авиатехнике Постановлением Совета Министров СССР от 1 сентября 1951 г. предприятию поручают освоить новую тематику «Б» – создание крылатых ракет. Для этого приказом министра авиационной промышленности от 12 октября 1951 г. на заводе был организован филиал ОКБ-155 (главный конструктор – А.И. Микоян). В документе говорилось: «...возложить на него работы по обеспечению серийного производ-

ства, по доводкам и испытаниям, а также дальнейшей модификации беспилотного самолета «КС»».

Филиалу поручалось создание первых отечественных образцов управляемого ракетного оружия классов «воздух-поверхность», «корабль-корабль» и «поверхность-поверхность», в то время именовавшегося «самолетами-снарядами». Руководителем этого конструкторского бюро был назначен уже известный тогда авиаконструктор А.Я. Березняк, создавший в 1941 г. вместе с будущим конструктором ракетных двигателей А.М. Исаевым первый отечественный реактивный истребитель-перехватчик. В 1946–1951 гг. он был на заводе заместителем главного конструктора одного из двух советско-немецких ОКБ. [25] Изготавливать эту грозную технику предстояло авиазаводу (директор – С.И. Белиловский).

Уже первые работы коллектива оказались прорывом в новое качество вооружений в Советском Союзе. Молодой конструкторский коллектив изначально осуществлял доработку и передачу в серийное производство реактивного самолета-снаряда КС, разработанного в ОКБ-155. Сроки были сжатые, и уже в 1953 г. завершаются государственные испытания, и систему «Комета», включавшую в себя самолеты-носители Ту-4К и Ту-16КС с ракетами КС, приняли на вооружение.

Вот, что вспоминал об этом ветеран МКБ «Радуга» А.Н. Елецкий: «Мы должны были сопровождать в производстве так называемый КС – крылатый снаряд. Производство изготавливало, а мы следили, исправляли ошибки. Если что-то было не так, нужно было выяснять у смежных предприятий. В 1953 году мы с этим делом справились. Крылатую ракету приняли в серийное производство, и заказчик принял. Заказчиком выступало военное ведомство. После этого Микоян увидел, что мы сами можем много чего сделать и нам дали разрабатывать модификации этой ракеты». [26]

Дальнейшая их модернизация привела к появлению крылатых ракет берегового и морского базирования. Так к середине 50-х годов в СССР был создан новый класс вооружений, обладающий большой дальностью действия и невиданной мощностью обычных и ядерных боевых частей. Наша авиация стала ракетно-носной. Страна получила средства борьбы с авианосными соеди-

нениями на океанских просторах – противокорабельные ракеты авиационного базирования.

Создание в Советском Союзе к началу 1950-х гг. ядерного оружия и тяжелых бомбардировщиков с межконтинентальной дальностью на деле еще не означало достижения реального стратегического паритета. И здесь дубненским конструкторам, инженерам и рабочим предстояло сыграть серьезную роль. Стране нужны были крылатые ракеты воздушного базирования стратегического назначения. 11 марта 1954 г. вышло Постановление Совета Министров СССР о разработке комплекса К-20 в составе самолета Ту-95К и крылатой ракеты Х-20. Исполнение поручалось иваньковскому филиалу ОКБ Микояна. Под выполнение столь ответственной задачи выделялись большие финансовые средства, в том числе и на социальные мероприятия. Такое же стимулирующее воздействие оказало и решение ЦК КПСС и Постановление Совета министров СССР №426-201 от 17 июня 1958 г. В соответствии с ним дубненскому филиалу ОКБ-155 поручались работы над более совершенной крылатой ракетой Х-22 в составе комплекса К-22. Завод должен был обеспечить ее производство.

Накапливаемый опыт коллектива, возросший его авторитет позволили филиалу в 1955 г. приступить к самостоятельной разработке принципиально новой крылатой ракеты морского базирования П-15. Созданием этого комплекса утверждалась значимость ракетных катеров, как эффективного ударного средства ВМФ для уничтожения кораблей противника, борьбы против десантных средств и охраны побережья, и было положено начало новому направлению деятельности конструкторского коллектива. [27] В 1960 г. П-15 была принята на вооружение. В 1957 г. А.Я. Березняк был назначен главным конструктором филиала ОКБ-155, и коллектив получает определенную самостоятельность. Он, как и авиапредприятие, становится одним из авторитетных конструкторских и производственных коллективов авиационной отрасли Советского Союза и начинает играть активную градообразующую роль. [28]

Успешное освоение заводом выпуска ракет и последующих их модификаций, выполненных в филиале ОКБ-155, позволили выйти ему на новый производственно-конструкторский уровень. Дубненскими авиастроителями с 1951 г. по 1960 г. осваиваются в

производстве одиннадцать типов ракет и самолетов. 8 из них были разработаны конструкторами филиала ОКБ А.И. Микояна и МКБ «Радуга». Восемь из одиннадцати были оценены высшими национальными премиями. Если учесть, что данные типы ракет являлись базовыми и модернизировались исходя из потребностей армии и флота, а также выполнения ими специальных задач, то вместе с модернизированными вариантами в Ивановско было разработано и освоено 14 ракетных комплексов: 12 авиационного базирования и 2 – морского. В их числе такие уникальные авиационные крылатые ракеты класса «воздух-поверхность» как «КСС – КС» для самолетов ТУ-16КС и ТУ-4К, Х-20М для самолетов ТУ-95К, ТУ-95КМ, ТУ-95 КД.

Технически сложные системы вооружения и комплексы заставили осуществить на предприятии и в ОКБ серьезную модернизацию производства, сформировать оптимальные системы организации конструкторской работы, создавать последовательную испытательную базу проектируемых изделий. На заводе идет освоение новых технологий, рождавшихся непосредственно в своей производственной и конструкторской среде.

Как того требовали новые образцы вооружения, производство становится высокотехнологичным. В эти годы на предприятии происходит формирование фундаментальных технологических процессов в термическом и сварочном производствах, штамповке, композитных материалах, отработке базовых систем управления. Необходимость решения на протяжении всего данного периода национальных оборонных задач требовало создания научной базы, расширения производственных площадей авиапредприятия, кадрового обеспечения и соответственно создания и развития социальной инфраструктуры. С ними коллективы конструкторов и производственников успешно справились.

Иные процессы происходили на правом берегу реки Волги. Здесь с конца 40-х годов начинается формирование научного центра и нового поселения.

Исходной точкой развития Дубны, как города науки, следует считать август 1946 г. 13 августа Совет Министров СССР принимает постановление «О строительстве мощного циклотрона (установки “М”)). В нем было записано: «1. Принять предложение

академиков Вавилова, Курчатова, Алиханова, профессора Скобель-цына и Арцимовича о строительстве мощного циклотрона (установки “М”) с электромагнитом, имеющим следующие основные параметры: вес электромагнита 6-7 тысяч тонн; диаметр полюсов около 5000 мм; воздушный зазор между полюсами – 1000-1200 мм; индукция в воздушном зазоре – 4000 гаусс. 2. Утвердить: а) место строительства мощного циклотрона (установки “М”) – район Ивановской ГЭС...» [29]

В этом же месяце в район деревни Ново-Иваньково прибывает руководство строительной организации №833 Главпромстроя во главе с генералом А.П. Лепиловым. В сентябре размещается первый контингент заключенных, число которых ежемесячно нарастает.

С весны 1947 г. на объекте начались активные строительные работы. Темпы их были быстрыми. В соответствии с постановлением правительства синхротриклотрон должен был сдаваться в первом квартале 1949 г. Масштаб проекта был гигантским. Напряженность огромная. В его реализацию включились тысячи научных и производственных коллективов, Академия наук, виднейшие ученые, инженеры.

Научный руководитель проекта, будущий член-корреспондент АН СССР М.Г. Мещеряков вспоминает: «...С лета 1947 г. по мере поступления технической документации широким фронтом развернулось строительство ускорительного комплекса: проводились дренажные работы, прокладывались дороги и железнодорожная ветка от станции Большая Волга до технической площадки, бурились артезианские скважины, закладывались технологические корпуса, котельная, административный корпус, первые жилые дома. Тем временем на объект начало поступать с заводов технологическое оборудование, которое, зачастую, прямо с колес монтировалось в еще недостроенных корпусах. Только к середине 1949 г., когда непрерывным потоком по специально проложенной железнодорожной ветке начало прибывать и сразу же монтироваться оборудование, стал вырисовываться конец нечеловеческим усилиям всего коллектива строителей, монтажников, наладчиков, физиков». [30]

Многие научные и технические проблемы, возникавшие в процессе работы, ранее никогда не решались. Иногда решения приходили уже в процессе проведения работ, как принято гово-

ритель – «с колес». Вот, как характеризовал этот период заместитель М.Г. Мещерякова В.П. Джелепов: «Как правило, работы на объекте, вследствие краткости отведенного срока, велись в две, а в предпусковой для ускорителя период и в три смены, по так называемому совмещенному графику. Прибывающее оборудование монтировалось незамедлительно и очень быстро. Только один пример. Электромагнит весом в 7000 тонн с габаритами 17,5x7,5 м и высотой 10 м, состоящий из плит весом 60-120 тонн, с диаметром полюсов 5 м и диаметром обмоток 9 м был смонтирован за три месяца (февраль–апрель 1949 г.)». Он отмечает, что все сложные устройства «делались в нашей стране впервые, от них требовалась очень высокая надежность, и ни заказчик, ни проектировщики, ни исполнители категорически не имели права допускать ошибки. На исправление их просто не было времени! Это крайне повышало общую ответственность за дело. Очень сложной была и главная задача строителей. Они должны были также в очень сжатый срок построить здание, где размещался сам ускоритель». [31]

Ускоритель запустили в ночь с 13 на 14 декабря 1949 года. К концу следующего года было достигнуто проектное ускорение протонов до энергии 480 миллионов электроновольт. После проведенной в 1953 году реконструкции энергия синхроциклотрона достигла 680 электроновольт.

«Наш ускоритель стал самым крупным в своем классе в мире. Талантливый молодым ускорительщиком нашей лаборатории В.П. Дмитриевским был осуществлен высокоэффективный вывод протонов из ускорителя. В зале ускорителя был создан экспериментальный павильон, отделенный от ускорителя четырехметровой стеной из тяжелого бетона и закрытый толстым (1,5 метра бетона) потолочным перекрытием. В этот зал были выведены с помощью отклоняющего магнита и коллиматоров 14 пучков протонов, пионов и нейтронов различных энергий. Это открыло большой простор для исследований не только физиков нашего института (ИЯП АН СССР), но и ученых из Москвы, Ленинграда, Харькова и других городов» – подчеркивал много позднее директор Лаборатории ядерных проблем ОИЯИ В.П. Джелепов. [32]

В сентябре 1948 г., когда еще широким фронтом шли строительные и монтажные работы на будущем ускорителе, орга-

низуются Гидротехническая лаборатория Академии наук СССР, первая научно-исследовательская организация в Дубне. Ядром ее стал один из отделов Лаборатории №2 АН СССР. «Нельзя сказать, чтобы подобная перспектива соблазнила многих, особенно москвичей, – пишет М.Г. Мещеряков – но, тем не менее, все же нашлись энтузиасты, горевшие желанием специализироваться в области физики высоких энергий. Большинство это были люди, прошедшие после окончания вузов несколько лет в армии. Велико было их желание приступить к серьезной научной работе в области физики частиц высоких энергий, но у них отсутствовал какой бы то ни было опыт в этом деле. Пришлось заняться подготовкой их к серьезной исследовательской деятельности на сооружаемом ускорителе. ...Первыми в штат создаваемой на объекте лаборатории были включены сотрудники ускорительного отдела Лаборатории №2 АН СССР. Персонал служб эксплуатации ускорителя укомплектовывался инженерами и техниками, направленными по путевкам на объект из других организаций». [33] В числе первых сотрудников ГТЛ были ведущие сотрудники Лаборатории №2: В.П. Джелепов, В.А. Честной и, несколько позже, М.С. Козодаев, назначенные руководителями отдельных направлений работ на ускорителе.

В 1953 г. на базе лаборатории был организован Институт ядерных проблем Академии наук СССР. Он стал истинно национальным научным центром. В этом же году первые научные работы его ученых были отмечены Сталинской премией. В числе награжденных были М.Г. Мещеряков (директор института), В.П. Джелепов (заместитель директора), Б.М. Понтекорво, Б.М. Головин, Ю.М. Казаринов, Б.С. Неганов, Г.И. Селиванов, Л.М. Сороко. Если Мещеряков, Джелепов и Понтекорво к тому времени были авторитетными в стране учеными, то возраст остальных в среднем чуть превышал 30 лет. [34]

Лаборатория и институт расширяются. Строятся новые здания для размещения в них необходимой для исследования аппаратуры и приборов. Закладываются и получают дальнейшее развитие основы организации научно-экспериментальной деятельности, требовавшие привлечения к экспериментам новых молодых ученых, высококвалифицированных инженеров и рабочих. Вот, как

впоследствии оценивал тот «младенческий», но яркий период М.Г. Мещеряков: «Итоги исследований первых лет на синхроциклотроне были столь значительны, что по предложению И.В. Курчатова автору этих строк была предоставлена возможность выступить в 1955 г. с докладом о результатах этих работ на сессии Академии наук СССР по мирному использованию атомной энергии.

Толща времени, отфильтровав все мелкое и преходящее, оставила в потоке событий только значительное и незабываемое, каким, бесспорно, явился запуск первого большого советского ускорителя, шестиметрового синхроциклотрона, что явилось отсчетной точкой развития в нашей стране новой области научных исследований – физики частиц высоких энергий. На нем был получен ряд выдающихся научных результатов, нашедших широкое признание, вошедших в монографии. Когда в середине 50-х годов был снят покров секретности с нашей атомной программы, в западной печати сооружение шестиметрового синхроциклотрона менее чем за три года рассматривалось, как один из показателей технологической мощи нашей страны». [35]

Большую роль в становлении молодого научного поселения сыграло и строительство в районе поселка Дубно синхрофазотрона – мощного ускорителя на 10 миллиардов электроновольт. Для этого здесь в 1954 году создается еще одна научная организация Академии наук СССР – Экспериментальная физическая лаборатория (ЭФЛАН).

ИЯП и ЭФЛАН стали первыми (или как сейчас говорят – якорными) организациями, выполнявшими воспроизводящую роль в дальнейшем развитии дубненской науки. С созданием в 1956 г. Объединенного института ядерных исследований Советский Союз передал ему эти научные организации. В том же году в его составе создаются Лаборатория теоретической физики и Лаборатория нейтронной физики, а годом позже – Лаборатория ядерных реакций.

Параллельно с формированием мощного научно-технического потенциала шел процесс создания системы обслуживания комплексов, последовательно решались вопросы и проблемы социального характера. Для поселка это означало дальнейшее увеличение численности жителей, расширение жилищного и культурно-бытового строительства.

Заселялся он быстрыми темпами. Если в 1954 году в научном поселке проживало 1940 постоянных жителей, то в 1959 году – уже 14 тысяч. За пять первых лет население возросло более чем в семь раз. Причем значительную часть населения составляла молодежь. В этом отношении показательно число учащихся школы. К моменту образования города Дубны оно составляло уже около 600 детей. [36]

Вступившие в строй уникальные ускорители, будучи крупным достижением советской науки и техники, в тоже время свидетельствовали о серьезном прогрессе в развитии ядерной физики в мире, что и подтвердила проводившаяся в 1955 г. Первая Женевская конференция по мирному использованию атомной энергии. Советские ученые, в том числе и из Дубны, приняли в ней активное участие. Их доклады вызвали всеобщий интерес, но сенсацию вызвало сообщение члена-корреспондента АН СССР В.И. Векслера о завершении сооружения самого мощного тогда в мире ускорителя на энергию 10 миллиардов электроновольт.

Атомная гонка, начавшаяся не по инициативе СССР, продолжалась и втягивала в противоборство ученых-физиков, которым была необходима современная ускорительная техника, уникальные аппаратура и приборы. Для этого требовались значительные инвестиции. Противники Советского Союза сумели в 1954 году объединить свои материальные, финансовые и интеллектуальные ресурсы и создали в Швейцарии Европейский центр ядерных исследований (ЦЕРН). Годом позже, именно на берегу Женевского озера, дубненским ученым приходит идея ответить на такой шаг европейских государств образованием в поселке Дубно на базе двух лабораторий Академии наук СССР «Восточного института», получившего, в конечном счете, название Объединенный институт ядерных исследований (ОИЯИ). «Как-то в конце жаркого душного дня группа участников конференции – ученых социалистических стран – ужинала в кафе на берегу Женевского озера, от которого тянуло прохладой. Обсуждалась новость – созданный год назад Европейский центр ядерных исследований начал сооружать близ Женевы два протонных ускорителя: синхроциклотрон на 600 МэВ и кольцевой ускоритель на 30 ГэВ. Возникла мысль о создании аналогичного центра социалистических стран. Соответствующее предложение получило

поддержку во всех социалистических странах», – вспоминал позднее М.Г. Мещеряков. [37]

26 марта 1956 года его учредителями, кроме Советского Союза, стали: Албания, Болгария, ГДР, КНДР, КНР, Монголия, Польша, Венгрия, Румыния, Чехословакия. Это событие и стало поворотным моментом в истории поселка Дубно. [38] Он представлял собой совершенно новое явление в нашей стране. На его территории появилось поселение нового типа – международное. На территории небольшого городка предстояло создать не только условия для продуктивной работы ученых разных стран, но и сформировать социально-экономическую и социокультурную среду, способствующую продуктивной научной деятельности, проявлению творческого поиска.

Первые иностранные граждане появились в теперь уже некогда «закрытом» городе летом 1956 г. Изначально их поселяли в отдельных домах, но затем, по их же просьбе, они стали жить вместе со всеми советскими гражданами. В 1956 году численность зарубежных сотрудников из стран-участниц была 16 человек, а уже в 1958 году в ОИЯИ работало 113 иностранных специалистов. [39]

К началу 60-х годов ОИЯИ превратился в крупнейший в мире исследовательский центр, имевший пять великолепно оснащенных лабораторий, каждая из которых по масштабам была сравнима с крупными НИИ. Здесь имелись два современных мощных исследовательских инструмента: синхроциклотрон и синхрофазотрон, экспериментальный реактор для получения «быстрых» нейтронов, линейный ускоритель циклотрон для исследования свойств периодической системы элементов. Такого уникального набора исследовательской техники не имели даже более богатые западные государства, что конечно было преимуществом Дубны и привлекало ученых-исследователей и из СССР, и из других государств. Так происходило наращивание человеческого потенциала. В первый год работы ОИЯИ в нем работало 1679 человек, в том числе 12 докторов и 20 кандидатов наук. 16 человек являлись специалистами из стран-участниц. В 1960 г. численный состав сотрудников института достиг 2700 человек. 92 человека имели ученые степени (17 докторов и 75 кандидатов наук). 200 человек, в том числе 3

доктора наук и 20 кандидатов, представляли 14 страны социалистического содружества. [40]

На ОИЯИ уже с первых лет деятельности была возложена миссия быть координатором исследований научных центров стран-участниц в области ядерной физики, что к 1960 году было закреплено в международных правовых документах.

Характеризуя процессы формирования социально-экономического потенциала в те годы, следует остановиться и на развитии поселка Большая Волга, который не имел какой-либо административной самостоятельности, так как с 1937 год, как отмечалось выше, входил в состав пос. Ивановково, а впоследствии вошел в состав появившегося в 1956 году города Дубны. Здесь вся социально-экономическая ситуация и характер развития определялся деятельностью Волжского района гидросооружений. Каких-либо существенных инновационных изменений он в исследуемый период не претерпел. Коллектив исправно, в соответствии со складывавшейся экономической ситуацией в стране и регионе, выполнял и перевыполнял планы по получению электроэнергии на ГЭС-131 и по обеспечению прохода через шлюз судов. Все развитие было обусловлено только волею головной организации – Канала имени Москвы, выделявшего району средства для поддержания и развития территории поселка.

Глава 4.

Кадры, решавшие многое

Сам характер основных видов научно-производственной деятельности молодых градообразующих предприятий на территории современной Дубны изначально был инновационным, а следовательно, требовал особого типа работников – работников-новаторов. Именно на это обращалось пристальное внимание в кадровой политике. На предприятиях страны для работы в них осуществлялся индивидуальный отбор специалистов, обладающих высоким уровнем знаний и профессиональной подготовки. Изначально сюда направлялись опытные работники, положительно зарекомендовавшие себя в отраслевых предприятиях и научно-исследовательских организациях, прошедшие в годы Великой Отечественной войны суровые испытания на предприятиях авиапрома, участвовавших в решении задач по созданию ядерного щита нашей Родины. Эта плеяда работников гармонично дополнялась профессионально выросшими в годы войны молодыми рабочими, а также творческой молодежью из числа лучших выпускников высших учебных заведений страны.

В отборе персонала не последнюю роль играла и секретность, в условиях которой работали авиапредприятия, научно-исследовательские организации Академии наук СССР, ставшие основой образования ОИЯИ. Секретность еще больше усиливала требования к работникам и способствовала повышению их ответственности за выполняемую работу.

Научно-исследовательские организации Академии наук, а затем ОИЯИ формируются на основе характерного для советского периода принципа – принципа разумного сочетания опытных и авторитетных ученых с дерзновенной энергией молодежи, выпускников таких авторитетных вузов страны, как МГУ и ЛГУ. За плечами почти половины из них было участие в войне, трудовой фронт. Поэтому для них чувство долга перед страной и обществом было одним из важнейших личностных нравственных качеств.

Создание научных сообществ и последующая организация в них исследований были поручены авторитетным, высокопрофессиональным ученым: М.Г. Мещерякову, В.П. Желепову, М.С. Козодаеву, В.И. Векслеру, А. Зиновьеву, Д.И. Блохинцеву, Н.Н. Бого-

любову, М.А. Маркову, И.М. Франку, Г.Н. Флёрову. Практически все они имели прекрасный опыт научно-организаторской работы, хорошие связи с предприятиями и научными организациями страны и, что немаловажно, прошли уникальную по тем временам научно-исследовательскую «курчатовскую школу», участвуя в той или иной степени в советском «атомном проекте». Их хорошо знали в Академии наук, в партийном и государственном руководстве Советского Союза.

Приехав в Дубну, они приглашают на работу своих лучших студентов и аспирантов, имевших уже навыки исследовательской работы, способных выдвигать новые идеи и настойчиво их реализовать. В состав коллектива первых инженеров и физиков, положивших начало научной Дубне вошли кандидаты физико-математических наук В.С. Катышев, Н.П. Богачев, Е.Л. Григорьев, А.А. Реут, Н.И. Фролов, А.А. Кропин, С.Н. Юров, Ю.М. Казаринов, А.Г. Вахромеев, Б.И. Замолодчиков, Б.М. Головин, а также студенты-дипломники В.П. Дмитриевский, А.Е. Игнатенко, Г.И. Селиванов, Л.М. Сороко.

Именно из них сложился тот интеллектуальный костяк ГТЛ и ИЯП АН СССР, а потом и ОИЯИ, который из года в год все больше будет воспроизводить и рекрутировать научные силы.

Начиная с 1951 года происходят значительные кадровые изменения и на авиапредприятиях. В коллективы пришло много талантливой молодежи из институтов разных городов страны: Москвы, Харькова, Казани, Ленинграда, Днепропетровска, Саратова, Куйбышева. Ежегодное пополнение молодыми авиационными специалистами стало системой. В первые послевоенные и 50–60-е годы выпускникам авиационных вузов устроиться в хорошую, солидную фирму было несложно, но многие отдавали предпочтение Дубне. Получить распределение в Дубну – это значило оказаться в исключительно интеллектуальной среде.

Значительная часть из них в короткие сроки быстро сумела занять средний управленческий уровень, как в МКБ, так и на заводе. С 1951 года директором завода стал один из опытнейших организаторов авиационного производства С.И. Белиловский. Его хорошо знали в отрасли. С конца 40-х годов он руководил авиазаводом в Комсомольске-на-Амуре. Для усиления руководящего состава ему разрешили пригласить с собой в Ивановку и других руково-

дителей дальневосточного авиапредприятия. Во главу филиала 155 КБ А.И. Микояна назначается А.Я. Березняк. Костяк же коллектива составили специалисты, работавшие вместе с Березняком еще с 1946 г. в опытном КБ. Заместителями и руководителями ведущих тем становятся молодые и амбициозные конструкторы и организаторы производства Л. Боголюбский, М. Гальперин, Б. Куликов, К. Субботин, Р. Хайкин и другие.

Формировавшаяся производственная атмосфера отличалась вниманием к молодежи. На предприятии молодым специалистам, как правило, отводился испытательный срок и назначался наставник. С 50-х годов стали проводиться ежегодные профессиональные конкурсы на лучшие проекты, научные работы и эксперименты. Молодым специалистам доверяли, к ним прислушивались, с них требовали. Вот какую характерную особенность того времени отмечал ветеран предприятия, заместитель Главного инженера ДМЗ В.А. Костырев: «Нас, прибывших на преддипломную практику, собрал Главный, поинтересовался нашими увлечениями, пристрастиями, кто и где хотел бы работать. Такая встреча придает уверенность, что нас здесь ждут, мы нужны... Работалось тогда легко, царила творческая созидательная атмосфера. Хотелось ходить на работу. Недаром отмечались высокий КПД и технический уровень разработок». [41]

Именно из этой молодой поросли вырастут будущие яркие организаторы авиационного производства и талантливые создатели уникальной авиационной и ракетной техники.

Огромную роль в создании особой творческой атмосферы в коллективах играли руководители авиапредприятия и ОИЯИ. Каждый из них был личностью, обладавшей широтой научного и инженерного мышления, разносторонними знаниями не только в сферах своих научных и технических интересов, но и в смежных областях. Для них были характерны высокое чувство гражданского долга, умение подчинять свои интересы интересам страны, ответственность за порученное государством дело. К тому же они были высококультурными людьми и подлинными интеллигентами. Им и принадлежит заслуга в создании в ОИЯИ уникальных научных школ Блохинцева, Боголюбова, Векслера, Джеллепова, Мещерякова, Понтекорво, Флерова, Франка. Из них позднее вы-

росло яркое поколение ученых-шестидесятников и семидесятников, сумевших вписать в историю мировой и национальной науки новые дерзновенные открытия.

В этом отношении интересно свидетельство крупного ученого, соавтора двух научных открытий Ю.А. Батусова: «...в Лаборатории был создан необычный для того времени, характерный микроклимат, который в значительной мере являлся зеркальным отражением обаятельной натуры её директора: атмосфера открытого научного поиска, демократичность обсуждений в сочетании с высоким уровнем требований к качеству научных работ, отсутствием каких бы то ни было барьеров для общения молодёжи с “корифеями науки”. На этом фоне свой особый отпечаток накладывал и интернациональный характер работы в ОИЯИ. Все эти обстоятельства и сознание того, что недавним выпускникам ВУЗов выпала огромная удача проводить эксперименты на самом передовом фронте современной физики, вызывало большой энтузиазм и стремление, не считаясь со временем, прилагать максимум усилий для получения экспериментальных данных, способствующих открытию новых направлений в исследованиях природы ядерной материи. Одновременно с этим большое воспитательное значение для молодёжи имело непосредственное общение с выдающимися учёными, профессорами Д.И. Блохинцевым, Б.М. Понтекорво, А.М. Балдиным, Ю.Д. Прокошкиным, заместителями директора Лаборатории проф. Л.И. Лапидусом и А.А. Тяпкиным, посещение лекций проф. Л.Б. Окуня, М.С. Биленького, Я.А. Смородинского, участие в лабораторных семинарах ОИЯИ, несомненно, помогало значительному расширению диапазона знаний о современных научных достижениях и способствовало более глубокому пониманию подходов к решению возникающих во время работы задач». [42]

Таковыми же школами были и школы Белиловского и Березняка. Пробыв на посту директора завода почти десятилетие, С.И. Белиловский выпестовал из числа молодёжи целую плеяду организаторов производства, которая сделает в 60–80-е годы предприятие одним из лучших производственных коллективов в авиационной промышленности. Велики заслуги в становлении творческого коллектива конструкторов А.Я. Березняка. Вот только несколько характеристик данных этому выдающемуся конструктору ракетной

техники его учениками: «А.Я. Березняк – руководитель, инженер, эрудит, настоящий конструктор. Ровно относился ко всем. ... Интеллигент, не позволял себе, как многие, недостаток логических аргументов компенсировать нецензурными “аргументами”. Был рыцарем. Создал, поддерживал в рабочем состоянии “мозговой центр” МКБ. В нем сочетались редкие дарования конструктора и организатора», – свидетельствовал В.Г. Галушко, заместитель Генерального директора ОАО «ОКБ “Сухого”», лауреат Государственной премии. [43] М.Н. Гальперин, начальник отделения МКБ «Радуга», лауреат Ленинской и Государственной премий отмечал: «Его увлеченность передавалась сотрудникам. Этому способствовало его умение создавать творческую обстановку в работе. Александр Яковлевич не давил своим высоким авторитетом, а вовлекал сотрудников в творческий поиск, во всестороннее обсуждение задачи и вариантов её решения». [44]

Существенным фактором в быстром становлении инновационных элементов социально-экономического потенциала стало и то, что производственная и научная Дубна уже с «младенческих» лет не была обделена вниманием мэтров и светил отечественной и мировой науки и техники. Формированию особого инновационного климата помогала поддержка всех начинаний молодого исследовательского центра со стороны И.В. Курчатова и то внимание, которое стали проявлять такие видные ученые страны, как Л.Д. Ландау, И. Тамм, С.И. Вернов, Д.В. Скобельцын, С.И. Вавилов. Дальнейшую научную судьбу и свою жизнь связал с Дубной и выдающийся итальянский физик Бруно Понтекорво. С их участием разрабатывалась программа первоочередных и наиболее актуальных экспериментальных исследований на ускорителях частиц. «Это позволило, говоря образно, настроить камертон науки в рождающейся в Дубне первой ядерной лаборатории сразу на наиболее актуальный и современный тон», – отмечал позднее В.П. Дзелепов. [45] Руководство ИЯП, «заботясь о создании в лаборатории с ее первых шагов атмосферы высокого уровня научного творчества, обратилось к Игорю Васильевичу Курчатову с просьбой предложить ряду ведущих теоретиков ЛИПАНа приехать в Дубну на наши семинары, делать доклады и читать лекции по современным проблемам ядерной физики. В результате, к нам в дни семинара (это было по

субботам) регулярно приезжали профессора Я.А. Смородинский, А.Б. Мигдал и Б.Т. Гейликман. Игорь Васильевич договорился с И.Я. Померанчуком (работавшим в лаборатории А.И. Алиханова) также приезжать на эти семинары, а позднее по совместительству руководить небольшой группой молодых теоретиков, которая со временем образовалась в нашей лаборатории (Л.И. Лапидус, В.Г. Соловьев, Б.М. Барбашов, Н.А. Черников, С.М. Биленький). Все это было чрезвычайно важно и для нас, руководителей лаборатории, и для молодых экспериментаторов и теоретиков», – подчеркивает он. [46]

Авторитетные, с мировыми именами ученые, обладавшие высокой научной и общей культурой прибыли в ОИЯИ из социалистических стран. В их числе: Г. Позе и Г. Герц (ГДР), А. Солтан и Л. Инфельд (ПНР), Э. Джаков и Г. Наджаков (НРБ), Щ. Цицейка и Х. Хулубей (СРР), В. Вотруба, М. Даныш, Х. Неводничанский и В. Петржилка (ЧССР), Л. Яноши (ВНР). Именно это старшее поколение, как справедливо отмечает М.Г. Мещеряков, оказало неоценимое влияние на возникновение «высокого академизма, тесного интеллектуального сотрудничества физиков всех социалистических стран». [47] Об этом свидетельствует видный ученый, лауреат премии Правительства Российской Федерации Ю.Н. Денисов: «... мои первые воспоминания – это встреча с такими людьми, звездами науки. И весь климат в городе, тогда это был не город, а маленький поселочек, был пронизан высоким интеллектом, и это, наверное, повлияло, в конце концов, на всю атмосферу в коллективе на долгие годы». [48]

Авиапредприятие и филиал ОКБ-155 очень тесно сотрудничали с такими ведущими конструкторами, как А.Н. Туполев, А.М. Исаев, А.И. Микоян, М.И. Гуревич и другими. По праву соавторами разработок и готовых изделий были руководители и конструкторы таких КБ и предприятий, как ГосНИИАС, МОКБ «Марс», РПКБ, ЦИАМ, ЦАГИ, ЛИИ, холдинг «Ленинец», ФЭИ, ВИАМ, МИЭА, МНИТИ, ЦКБ «Алмаз», НПО «Технология», ММЗ «Искра», ОКБ «Деталь», ЦКБА, МКБ «Якорь» и многих других (указаны современные названия – примечание автора).

Для физиков важным было установление уже со второй половины 50-х годов активных международных связей с европейскими

центрами во Франции, Швейцарии, Дании, Швеции и крупнейшими научными организациями Советского Союза. Дубна начинала «прорубать окно в Европу», расширявшееся с каждым годом. «Следует заметить, что до 1954 года мы и сотрудники других институтов, работавшие на 680 МэВ синхроциклотроне, не имели права публиковать в журналах свои работы, так как на них, по непонятным для нас причинам, ставился гриф «секретно» или «особо секретно». Мы не могли выезжать за рубеж. Никто там не знал, что в СССР существует самый большой в мире синхроциклотрон и строится самый большой синхрофазотрон. Первые западные ученые посетили нашу лабораторию осенью 1954 года. Это были Пановский из Стамфорда, Штайнбергер из Брукхейвена, Чемберлен из Беркли (все из США) и Кассельс из Бирмингема (Англия). Они были крайне удивлены увиденным и услышанным и дали высокую оценку нашим работам. Впервые мы начали публиковать результаты своих работ в советских журналах в 1954 году, а за рубежом выступили с докладами только в 1956 году на проходившей в Женеве Рочестерской конференции по физике высоких энергий и ускорителям», – вспоминал В.П. Дзелепов. [49] Огромное значение для международного признания научного центра имели визиты в Дубну двух величайших ученых XX века Ф. Жолио-Кюри и Н. Бора.

Успеху становления ОИЯИ и авиапредприятий способствовала и формировавшаяся система управления научно-исследовательской и научно-производственной деятельностью, отличавшаяся в те годы оперативностью, демократичностью. Б.В. Куликов, заместитель Главного конструктора МКБ «Радуга», лауреат Государственной премии так характеризовал сложившуюся в филиале ОКБ-155 деловую среду: «...он (А.Я. Березняк – примечание автора) не оказывал на нас давление своим авторитетом, а мы в большинстве своем были моложе его на 10-12 лет. Рассмотрение на совещаниях у него конструкторских и других вопросов проходило свободно, непринужденно, выслушивались предложения, мнения всех участников совещания». [50]

Один из ветеранов Института О.В. Савченко отмечает: «Можно было выдвигать идеи, докладывать, их серьезно обсуждали, могли отвергнуть, могли принять. И, если принимали, то обеспечивали ресурсами. Мне повезло с самых первых дней. На волне

атомного проекта возникли такие оазисы, как Дубна, где была максимальная свобода научного поиска. Это было необходимо, иначе ничего бы не получилось». [51] В лабораториях успешно работали комитеты, ученые советы, отделы. Свой стиль работы, свойственный международному научному центру, уже тогда выработали и научно-информационные инфраструктуры – научно-техническая библиотека, издательский и патентный отделы.

В это время формируется стройная и действенная система стимулирования творческих работников, включавшая в себя как традиционные для советской системы формы морального и материального поощрения, так и особые. Это характерно было для всех предприятий и организаций научно-производственного комплекса. К ним относились специальные льготы по обеспечению жильем (особенно молодых специалистов), организация быта, отдыха, оздоровления. В научной среде успешная деятельность поощрялась и специальными научными премиями ОИЯИ, предоставлением возможности быстрой защиты диссертаций, выездов в заграничные командировки, как в страны-участницы института, так и в научные центры капиталистических стран. В 1959 году было принято Положение о соискателях. В 1960 году было утверждено Положение о ежегодных премиях ОИЯИ, присуждаемых по решению Учёного совета за лучшие научно-исследовательские теоретические и экспериментальные работы, а также за научно-методические и научно-технические работы. [52] С 1951 г. по 1960 г. работы 22 научных сотрудников и инженеров института были отмечены высшими премиями Советского Союза. Высокую государственную оценку получали работы филиала ОКБ-155 и авиазавода. Так 7 из 11 работ, выполненных с 1951 г. по 1960 г., были отмечены Ленинскими и Государственными премиями. [53]

Не меньшее внимание уделялось изобретательной и рационализаторской деятельности работников предприятий и организаций. Она всячески поощрялась, поддерживалась как морально, так и материально. Основываясь на Положении об открытиях, изобретениях и рационализаторских предложениях, в Объединённом институте с конца 50-х годов был введён ежегодный конкурс по изобретательству и рационализации на премии ОИЯИ. [54] Открытия и научные труды, выполненные за эти годы в ОИЯИ,

явились ценным вкладом в мировую науку. Только за три первых года существования Объединённого института (с марта 1956 года по март 1959 год) появилась в печати 371 публикация сотрудников ОИЯИ, среди которых уже были и совместные и самостоятельные работы учёных из братских социалистических стран. Если в 1957 году было опубликовано 10 совместных работ, то в 1958 году – уже 26, а в 1959 году – более 50.

Всего с 1951 г. по 1960 г. было сделано 9 научных открытий, признанных научным мировым сообществом. [55] Множество уникальных конструкторских и технологических находок и решений было на счету и авиастроителей. Так на ДМЗ с 1951 г. по 1960 г. было внедрено семь инновационных технологических процессов в литейном и термическом производстве, которые нигде в отечественном авиастроении никогда не осуществлялись. В цехах предприятия порой свершались настоящие технологические революции, обусловленные освоением новых образцов крылатых ракет. Как свидетельствует Г.А. Савельев, наиболее ярко это проявилось при изготовлении ракеты Х-22. [56]

Решающий вклад в результаты научных исследований наряду с учеными вносили инженеры, техники, рабочие. Складывался еще один яркий феномен Дубны – интеллектуальное содружество ученых, способных выдвигать яркие и самобытные идеи, и талантливых (иногда просто самородков) людей, способных воплощать их в «железе» и заставлять его действовать. И здесь никак нельзя обойти вниманием современную ситуацию, когда именно такого интеллектуального тандема и не хватает в решении модернизационных задач XXI века.

Складывавшаяся тогда научно-исследовательская среда органично дополнялась научно-производственной средой, в которую входили Центральные экспериментальные мастерские Института и экспериментальные производственные участки непосредственно в лабораториях. Здесь нужны были высокие профессионалы, имевшие смежные специальности и любящие свое дело. Именно им приходилось по заказу ученых изготавливать оборудование и приспособления, которые невозможно было сделать в серийном производстве даже лучших предприятий страны. Это значительно влияло на ускорение научно-исследовательских работ. Вот, как оценивал

то время ветеран Лаборатории Ядерных проблем А.Т. Василенко: «...приехал с Урала молодым специалистом и буквально с первых шагов столкнулся с той особенной атмосферой, о которой уже говорилось, – необычайная доброжелательность, взаимоподдержка и отсутствие прессинга. ...Конструктора всегда работали на физиков, взаимоотношения были исключительные и не только с учеными, но и с мастерами. Было слово “надо”. Никто никого не подгонял. Возможности были тогда ограниченные, оборудование простое, скромное. Но, тем не менее, делали очень тонкие и сложные вещи. Никогда вопрос так не ставился – не хватает того и того, наверное, не получится. Надо – значит будем думать, искать решение. Думали все – думали конструктора, ученые-физики. Думали рабочие. И создавали. Электронную модель ускорителя, который теоретически нельзя было сделать, – сделали. <...> Почему? Да потому, что была общая атмосфера важного дела. Искали решения, а когда их ищешь – они приходят, даже тогда, когда, казалось бы, сделать нельзя». [57]

И в производственно-конструкторской работе особую роль в достижении результатов играло тесное взаимодействие филиала ОКБ-155 с техниками, мастерами и рабочими авиапредприятия. Порой рождавшиеся идеи и конструкторские решения становились реальностями благодаря сметке и умелым рукам рабочих.

В научно-производственной среде того времени рождался особый тип личности – работник-новатор. В Дубне это человек творческий, инициативный, если необходимо, и самоотверженный, способный положить на алтарь общественных интересов и интересов дела свои личные. Таковых сейчас называют креативными, но то была особая креативность. Она строилась на высокой гражданской ответственности личности, служившей делу и всё отдающей обществу и людям. Неудивительно, что когда кинорежиссер М. Ромм взялся снимать фильм «Девять дней одного года», то он именно таких людей обнаружил в Дубне. Актеру А. Баталову, игравшему главную роль, было легко создавать образ молодого физика, ведь они были его современниками и были рядом.

Пройдут годы и сформированный в 50–60 гг. творческий потенциал выполнит самовоспроизводящую миссию, что и спасет научно-производственный комплекс наукограда в кризисные времена 90-х годов прошлого века.

Глава 5. Научный интернационализм в действии

Как и другие факторы, международный характер города стал таким же важным элементом социально-экономического развития. Он создавал благоприятные возможности для инвестирования научно-технического развития ОИЯИ, решения социальных вопросов в институтской части города, предъявляя особые требования и критерии к состоянию социальной сферы и инфраструктуры, что в свою очередь стимулировало и необходимость своеобразного «подтягивания» и социальной сферы других частей города.

Вместе с тем образование научного центра стран социализма и первые годы его деятельности положили начало новой форме международного сотрудничества, имевшего инновационный характер – научно-технологического. Работники ОИЯИ получили широкие возможности доступа к научно-технической информации, ее обмену, использованию технических достижений стран-участниц, получению из-за границы необходимых образцов оборудования, приборов. В конечном счете, все это позитивно воздействовало на результаты и уровень проводимых фундаментальных и прикладных исследований, научно-технических работ интернационального коллектива. И здесь стоит привести интересное свидетельство известного чешского физика-теоретика Ивана Улега. В 1996 г. он говорил: «На всех семинарах у меня была возможность встречаться не только с русскими теоретиками, но также с китайскими, венгерскими, немецкими и польскими. Вместе с профессором Ржевуцким из Польши и двумя китайскими теоретиками мы основали семинар, посвященный некоторым специальным вопросам физики элементарных частиц, как например релятивистским уравнениям для этих частиц и математическим свойствам изучаемых уравнений. Живя в Дубне, я очень высоко ценил то обстоятельство, что мог посещать семинары по теоретической физике в Московском университете и в некоторых московских институтах Академии наук». [58]

Страны-участницы ОИЯИ получали доступ к сформировавшимся в СССР интеллектуальным ресурсам, что в перспективе

способствовало росту социально-экономического и даже военного потенциала молодых социалистических государств. В том, что сегодня Северная Корея и Китайская Народная Республика имеют ядерное оружие, есть и определенный дубненский след. Именно в Дубне получили научную подготовку «основоположники» ядерных программ этих стран.

Для большинства стран-участниц город науки Дубна давал серьезный импульс в формировании и воспитании национальной научной элиты, в организации национальных научных центров (и не только ядерных исследований), использовании научных открытий в собственных интересах. На это оказывало свое позитивное воздействие не только возможность ученым проводить дорогостоящие эксперименты и исследования, но и возможность пополнять свой интеллект передовыми идеями и опытом. «Непринужденная деловая атмосфера, при сохранении необходимой строгости, увлекала нас, притягивала к работе, обязывала к честности, исполнительности, самоотдаче, уважению к труду других, их мнений, к стремлению повысить результативность исследований. Такая спокойная обстановка при выполнении большой трудной работы, часто требующей уникальных решений, непринужденность в высказывании мнений очень привлекали к Дубне, и я постоянно сюда возвращался», – вспоминал в 1996 г. видный польский физик, профессор Збигнев Стругальский, начинавший работать в ОИЯИ в 1959 г. [59]

С первых месяцев своего существования ОИЯИ являл собой яркий пример бескорыстия, ставшего на долгие десятилетия важнейшим элементом взаимоотношений в нем. Такая основа сотрудничества позволяла концентрировать и притягивать в Дубну лучшие силы ученых мира. Их интеллект служил национальным интересам стран-участниц и интересам развития города. Кроме того, здесь рождался уникальный феномен многоплановых интернациональных связей, обогащавший духовно и нравственно тысячи людей, объединенных благородной целью и интересами. В мае 1957 года численность зарубежных сотрудников стран-участниц составляла 44 человека, а к концу года достигла более 80 человек. [60]

За время работы в нем квалификационный уровень иностранных специалистов возрастал. Они защищали кандидатские и док-

торские диссертации. Тем самым институт содействовал созданию национальных кадров ученых-ядерщиков и специалистов для социалистических стран-участниц. «...Сотрудничество нашей страны с Объединенным институтом ядерных исследований сыграло важную роль в развитии не только ядерной физики, но и в возникновении и развитии других, новых направлений наук, таких как электроника, компьютерная техника, прикладная математика, в развитии научных кадров, научного мышления. Приятно также отметить, что была заложена плодотворная почва для внедрения ядерных технологий в сельском хозяйстве, здравоохранении, геологии, горнодобывающей промышленности, охране природы», – отмечал в своем послании к ОИЯИ в связи с 50-летием института Президент Монголии Н. Энхбаяр. [61] На это же обратил внимание и Президент Болгарии Г. Пырванов: «Для нас, болгар, ОИЯИ, в первую очередь, является огромной школой, из которой вышла вся наша ядерная наука. Уже насчитываются сотни болгарских ученых, которые, в рамках этой 50-летней истории Института, получили в Дубне научную квалификацию, осуществили подлинную встречу с большой наукой и, в свою очередь, содействовали достижениям Института». [62]

Благодаря складывающемуся в 50-е годы своеобразному научному «бренду» Института, иностранные специалисты и сотрудничавшие с ним национальные научные центры стран-участниц в перспективе имели возможность получать признание международного научного сообщества, что ярко проявилось уже в 60-е годы. Он выполнял, таким образом, инкубирующую функцию. В самом же ОИЯИ нарабатывался специфический опыт международной деятельности.

Кроме того, Дубна имела для Советского Союза и политическое значение. Ведь именно здесь впервые в истории нашей страны создавалось уникальное явление – международный город, как «витрина социализма». В силу тех причин в 50-е годы выделяются значительные объемы инвестиций на развитие института и формирование социальной инфраструктуры. Наряду с советскими финансовыми средствами, доля которых составляла 60%, в развитие социально-экономического потенциала вкладывались и иностранные средства.

Наличие, говоря современным языком, иностранных инвесторов, расширяло возможности международной организации и позволяло при определенных обстоятельствах ими пользоваться, решая отдельные городские проблемы. Согласно уставу ОИЯИ, а он, на наш взгляд, по тем временам был довольно демократичным, контроль за расходованием денежных средств осуществлялся специальным органом – финансовым комитетом. В состав его входили представители всех стран-участниц, которые от имени своих правительств-учредителей могли контролировать расходование денег. [63] Таким образом, находясь на территории Советского Союза, научно-исследовательский центр, с точки зрения развития своего потенциала (а он являлся и составляющим элементом городского), имел значительные преимущества по сравнению с советскими научными организациями и промышленными предприятиями. «Сама идея объединения и координации усилий и ресурсов социалистических стран в области фундаментальных исследований по физике ядра и частиц выдержала испытание временем. Вся история Института – свидетельство того, что результат самоотверженных усилий наших народов, коллективного разума наших правительств и ученых – огромное научное и социальное достижение», – отмечал в своих воспоминаниях М.Г. Мещеряков. [64]

Глава 6.

Формирование социокультурного пространства

С точки зрения комплексного подхода к социально-экономическому потенциалу экономической рост, по нашему мнению, – не экономическая самоцель. В конечном счете, он направлен на удовлетворение различных потребностей людей, групп и общества в целом.

При всех изъянах социалистической системы уже на первом этапе развития Дубны это, в целом, удавалось сделать. Более того, именно в этот период закладываются высокие стандарты и социальные ориентиры, заметно отличающиеся от общенациональных и региональных. В условиях ведомственности, это делать было сложно, да и возможности у Минавиапрома и Минсредмаша, в ведении которых находились авиазавод и ОИЯИ, были довольно разные. Тем не менее, с самого начала 60-х годов местные органы власти обозначили ориентиры на выравнивание социальной сферы левобережной части Дубны и Большой Волги до уровня институтской и всеми силами добивались их достижения, как от авиапредприятия, так и от отраслевого министерства.

1946–1960 гг. стали периодом формирования и становления социальных составляющих социально-экономического потенциала, социального развития территории, чего требовали происходившие динамичные процессы промышленного и научного развития. Социальные мероприятия к концу 50-х годов обретали контуры определенной системы, элементы которой окончательно сложатся несколько позже, уже в 60-е годы прошлого века. В реформаторские 90-е годы, да и сейчас, в начале нового столетия, стало модным оценивать социальную политику в Советском Союзе, как сплошную полосу неудач и чужденоненавистнических действий коммунистической власти. Исторический опыт города Дубны и анализ его социально-экономического потенциала свидетельствует об обратном.

Стоит заметить, что работа, как в ОИЯИ, так и на авиапредприятии, была по тем временам хорошо оплачиваемой. Как вспоминал бывший председатель дубненского горисполкома В.Ф. Охрименко,

начинавший свой трудовой путь в те годы молодым инженером, «...нам установили максимальный для молодых специалистов оклад – 1200 рублей. В те времена это были деньги! Да еще 30 процентов к окладу ежемесячная премия, да частые аккордные работы – выходило 1600–1700 рублей. Если учесть, что на обычных (не оборонных) заводах молодой специалист зарабатывал 200–1100 рублей, то моему восторгу не было предела». [65]

Характер работы на порядок отличался от многих других работ в научной и производственной сферах. Труд во многом носил творческий характер, требовавший постоянного саморазвития личности, в том числе и личности рабочих. При высокой напряженности он не был трудом, привязывавшим работника к машине, как средству производства. Да и характер отношений в процессе выполнения производственной и научной задачи был иным. Он основывался на сотрудничестве всех, кто в нем участвовал, что, в конечном счете, делало и Иваньково, и Дубну «притягательным» уголком для специалистов, не говоря уже о колхозной молодежи, работавшей, как тогда говорили, за «палочки», стремившейся всеми правдами и неправдами избавиться от колхозного послевоенного гнета.

И еще одна очень важная составляющая социальной среды того времени. Она в настоящее время выглядит для молодого поколения более чем странной, но в середине прошлого века оказывала существенное влияние на настроения и чувства советских людей. К ней относится состояние обеспечения продуктами питания и товарами первой необходимости.

Оба поселения, Иваньково и Дубна, составляли заметную конкуренцию ближайшим городам не только зарплатой, но и уровнем торгового обеспечения. Для людей, долгие годы недодававших, не носивших настоящей красивой и ладной одежды, это было уже немаловажно. Война и ее отголоски уходили в прошлое, и им хотелось жить в комфорте и сытости. Безусловно, дефицит товаров продолжал существовать, однако не в той мере, как в других городах страны. Иваньково здесь тоже проигрывало, но, как тогда говорили, магазины ОРСа ОИЯИ кормили, одевали и ближайших соседей. Как таковых закрытых магазинов не было, за исключением магазина, где приобретали продукты питания иностранные специалисты.

Решение жилищных проблем и проблем развития социальной инфраструктуры происходило динамично и системно. Конечно, сегодня, с высот XXI века, можно с ужасом смотреть на бараки и шлакоблочные дома, часто сейчас называемыми «клопеджами» (а в них еще продолжают жить люди). Тогда же, в условиях ограниченности ресурсов и времени, послевоенной разрухи, они считались большим благом и вызывали у новоселов чувство радости, тем более у тех, кто только оканчивал учебные заведения и по распределению приезжал на работу, а также и бежавших от колхозной неволи конца 40-х – начала 50-х годов жителей окрестных деревень и сел.

Жилье строилось быстрыми темпами, так как это позволяли осуществлять выделяемые государством средства. Правда, здесь возможности у авиапредприятия и научных организаций были не совсем равные. Государство, озабоченное необходимостью вооружаться и остерегаться третьей мировой войны, отдавало большее предпочтение физикам-ядерщикам. Для них, в отличие от сложившейся еще с 30-х годов традиции, становление и развитие города происходило не только от потребностей выполнения научных задач, но и от социальных потребностей и необходимости формирования особой среды обитания людей. Этим подчеркивалось и особое отношение государства и коммунистической власти к представителям научного сообщества, их нужному в то время труду на благо страны. К тому же, добавлялся и фактор международнойности.

Если исследовать исторические этапы развития городской среды, то стоит отметить такой стимулирующий фактор жилищного строительства в поселке Ивановково во второй половине 40-х гг., как приезд сюда немецких специалистов. Для них было построено несколько кварталов индивидуальных жилых домов, школа, где должны были учиться немецкие дети. Позднее, после отъезда немцев, дома были заселены сотрудниками предприятия и филиала ОКБ-155.

В тоже время авиазавод и Волжский район гидросооружений оказывали своим работникам большую помощь в строительстве индивидуальных домов. «На заводе была создана комиссия по организации и обеспечению строительства индивидуальных домов. Она произвела планировку участков под дома по 15 соток, распре-

делила их желающим строиться. <...> Дома устанавливались на фундамент. Стены изнутри прокладывались пергаментом, заполнялись утеплителями, покрывались шифером, оцинкованным железом, дранкой. Завод оказывал “строителям” большую помощь в выделении необходимых материалов. На тяжелые работы (укладка переводов, стропил и другие работы) выходили и родственники, и сотрудники тех цехов и отделов, где работали “строители”. Завод выделял ссуду индивидуальным застройщикам в размере 10000 рублей с погашением ее в течение семи лет. Так были построены некоторые дома по ул. Октябрьской, Ленина, Орджоникидзе, Школьному проезду», – вспоминал ветеран города и авиапредприятия В.М. Лимонин. [66]

В отличие от левобережной части и Большой Волги современной Дубны, в институтской части, в основном для научных инженерно-технических сотрудников и рабочих, сразу же строились многоквартирные кирпичные дома, обеспеченные всеми необходимыми удобствами. Барачное и шлакоблочное строительство предназначалось в основном для вольнонаемного состава существовавшего здесь до 1955 года исправительно-трудового лагеря, работников строительного-монтажных организаций и их подрядчиков.

Строительство и развитие поселка Дубно изначально осуществлялось на основе проекта, разработанного ленинградскими проектировщиками. Он в то время был довольно прогрессивным и предлагал комплексный подход к застройке и развитию территорий. Подчеркиваю, комплексный подход, а не случайная застройка, не учитывающая социальных элементов развития территории.

Архитекторы и проектировщики полагали, что научный поселок будет небольшим. Так, при реализации самого первого проекта, заказчиком которого являлась АН СССР и ее Гидротехническая лаборатория, были построены: десять 12-квартирных домов, пять индивидуальных домов-коттеджей, гостиница, пять общежитий, три магазина, кафе-столовая, Дом культуры, Дом ученых и административное здание, баня, стадион, прачечная, котельная, водозабор, поликлиника и больница, две школы. Возведение жилья и социальной инфраструктуры будет осуществляться и при строительстве второго научного объекта – синхрофазотрона.

Расширение научных исследований и, особенно, создание ОИЯИ потребовали создания современного многоэтажного города. Во второй половине 50-х гг. было завершено строительство больницы на 100 мест, хлебозавода, четырех магазинов, трех детских садов, двух яслей, средней школы, трех столовых. В 1958 г. при активном участии всех жителей был заложен парк вдоль правого берега Волги. Для обеспечения жителей питьевой водой был построен водозабор, началась газификация квартир, построена пассажирская железнодорожная ветка, что дало дубненцам с ноября 1959 года ежедневное движение поездов на Москву. Город становился одним из комфортных населенных пунктов в Московской области. Приобретал европейские черты. Если в 1950–1953 гг. строилось в год в среднем по 2500 кв.м. жилой площади, то в 1954 году построено 3870 кв.м., 1955 году – 5500 кв.м. В последующие пять лет темпы жилищного строительства были небывалыми: в 1956 году было сдано 8800 кв.м. жилья, в 1957 г. – 12840, 1958 г. – 14370, 1959 г. – 16300, 1960 г. – 14800 кв.м. Всего за этот период введено в эксплуатацию 67 тыс. кв.м. жилой площади. В Большевожском районе гидросооружений в 1957 году было построено жилья больше, чем за все 20 предыдущих лет существования канала. В 1960 году общий жилой фонд города составил 194 тыс.кв.м.

Объемы научного, социального и жилищного строительства были столь велики, что не хватало мощностей строительной организации. В связи с этим в конце 50-х годов для ускорения решения жилищных проблем своих работников дирекция ОИЯИ поддержала инициативу профсоюзной организации об использовании метода «народной стройки». На возводимых домах создавались строительные бригады из числа будущих жильцов, которые в свободное от работы время приходили трудиться на стройку.

В 1957–1960 гг. в Дубне было введено более 800 мест в детских дошкольных учреждениях, столовые, магазин, бытовые мастерские и ателье. Жители города получили возможность принимать из столицы страны телепередачи. В Ивановско с 1946 г. по 1960 г. были построены бани, две школы, больничный городок, пионерский лагерь, три детских сада, введена АТС.

К моменту объединения двух городов на их территории действовало 3 лечебных учреждения, 3 учреждения культуры, 2 пи-

онерских лагеря и две детские музыкальные школы. Имелось 3 библиотеки, 2 стадиона, широкая сеть магазинов. Всё это создавало хорошие предпосылки к успешному удовлетворению необходимых социальных и духовных потребностей населения.

Особо следует отметить и ту заботу, которую проявляли в то время об образовании. В городе к 1960 г. работало 7 начальных и средних школ, строились еще две школы. Учитывая особенности развития предприятий и ОИЯИ, создавались условия для получения непосредственно на месте среднего специального и высшего образования. Дубна становится и студенческим городом. В 1958 году в Ивановково начинает работать авиационный техникум, а в молодой Дубне по инициативе директора ОИЯИ Д.И. Блохинцева в 1957 году открывается учебно-консультационный пункт Всесоюзного заочного энергетического института. В 1961 году в нем уже обучалось 500 студентов. Научные сотрудники получили хорошие возможности осуществлять защиту кандидатских и докторских диссертаций непосредственно в ОИЯИ.

Наряду с дневным образованием детей, много внимания уделялось вечернему общему образованию, где работники предприятий и организаций имели возможность получить среднее образование, активно влиявшее на уровень общей культуры и профессиональной подготовки рабочих, характер труда которых был сложным и требовал разносторонних знаний. Пристальное внимание образовательной подготовке уделяли непосредственно руководители коллективов. Данные вопросы были и в центре внимания партийных и советских органов власти, профсоюзных и комсомольских организаций.

В структуре потенциала особое место занимает социальное самочувствие, как важный элемент качества жизни. В городе формируется высокий уровень культурного потенциала или, как его еще определяют, социально-культурного потенциала. Он эффективно использовался и играл созидательную роль практически весь советский период.

Именно небывалый подъем институциональных инноваций давал блистательные результаты в научно-техническом развитии города, предприятий. В городе очень многое удавалось сделать

благодаря умелому использованию традиционных для того времени мотивационных подходов, а также управляемых элементов гражданского общества, существовавших внутри советских структур (те же депутаты), партийных, комсомольских, профсоюзных организаций и других, возникших, довольно многочисленных, общественных организаций. Через общественные инновации обеспечивались чистота и порядок на территории городов, благоустройство, озеленение, изобретательство, организация досуга, развитие творческих способностей, обеспечение общественного порядка, устанавливались неформальные коммуникативные связи с представителями других государств, работавших в ОИЯИ.

В эти годы закладывались основы культурных и спортивных традиций. И здесь предпочтение отдавалось не столько обеспечению занятости, сколько содействию развития творческих способностей населения, особенно молодежи, бывшей в то время главной и динамичной силой развития города. Большинство молодёжи приезжало сюда профессионально самоутвердиться, обустроить свою жизнь и быть полезным Отечеству и его интересам. Это был особый тип советской молодежи, креативной, настойчивой, оптимистичной и целеустремленной, верившей в идеалы коммунизма. Ей свойственна была высокая степень активности и самостоятельности. Вследствие чего многие традиции, зарождавшиеся в культуре, отдыхе и спорте, были регуляторами гражданских инициатив, чем умело и правильно пользовались административные, партийные и советские, профсоюзные руководители.

Из смотров художественной самодеятельности появлялись хоровые коллективы и вокально-инструментальные ансамбли, самодеятельные театры, танцевальные коллективы. Проводившиеся в трудовых коллективах массовые спартакиады способствовали появлению первых секций по волейболу, футболу, легкой атлетике, борьбе. Стоит заметить, во главе их изначально становились сами спортсмены (их называли тренеры–общественники), и лишь потом появились профессиональные тренеры. Многое из того, что зарождалось в те годы в Иваньково и Дубне, привносилось из таких авторитетных учебных заведений, как МАИ, МФТИ, МИФИ,

МГУ, КАИ, ХАИ, МЭИ – признанных научных и культурных центров Советского Союза.

Рост научно-технического и духовного потенциала обеспечивался и тесными взаимодействиями с Москвой. Вплоть до 1959 г. авиапредприятие и ОИЯИ обеспечивали своих сотрудников для поездок в столицу ведомственным автотранспортом. В том числе не только для служебных поездок, но и для посещения театров, выставок, концертов, а также для экскурсий. Вместе с тем, в молодой город физиков с большим удовольствием и довольно часто приезжали для выступлений и творческих встреч видные и известные деятели культуры и искусства. С 1959 года некогда забытый край был соединен железнодорожным сообщением с Москвой, что значительно упростило контакты дубненцев со столицей, в том числе и культурные.

Формировавшийся социально-экономический потенциал г. Дубны стоит оценивать и как особое пространство. Именно на первом этапе здесь стало складываться уникальное социокультурное сообщество, сумевшее создать свои жизненные миры. Для него характерны были и особые механизмы, инструменты, стили взаимодействия с социальными институтами, существовавшими в то время в СССР и странах социалистического содружества. В Дубне не было какого-то особого этноса, но для жителей, особенно такой стратифицированной группы, как научная интеллигенция, характерна была определенная духовно-культурная идентичность, основанием которой были особые ценности и нормы. Их очень точно определил поэт Ю. Ким:

*Дубна! Мечта моя Дубна!
Созданье гордое народа,
В стране – особая страна,
Где максимальная свобода
Уму и личности дана,
Поскольку именно она
Есть первой важности порука
Тому, что может жить наука.
(А без науки всем хана).*

*Воистину: ни чиновралов,
Ни крепостных, ни генералов,
Ни разобщённости людской,
Возникшей в мерзостной погоне
За властью, костью, за деньгой –
Здесь все в другом живут законе:
Здесь подхалима засмеют,
Как и начальственный капризик, –
Здесь царствует учёный физик,
А значит: ум, свобода, труд.
В глухие тайны углубясь,
Бродя по сумеречным чащам,
Здесь устанавливают связь
Меж бесконечным и мельчайшим.
Ловя и упуская нить
И оскользаясь поминутно –
Саму Природу (хоть и смутно,
Хоть и уклончиво и путано)
Всё ж заставляют говорить! [67]*

В качестве дополнительной иллюстрации приведу интересную оценку того периода, сделанную в 1996 г. чешским физиком Иосифом Тучеком: «Я надеюсь, что не преувеличу, если скажу, что пребывание в Дубне способствовало всестороннему развитию не только научной, но и личной жизни всех нас. Мы могли защищать диссертации в тех направлениях ядерной науки, для которых на родине не было таких благоприятных условий. И, несмотря на то, что возможности были далеко не столичные, наши семьи жили хорошо. Все это я могу утверждать на основе собственного опыта. Мой сын Юра был первым иностранцем, который родился в Дубне. Несколько лет спустя, дочка и сын посещали среднюю школу №8. Мы смогли оценить таких учителей, как Давид Натанович Бэлл, Мария Григорьевна Попкова, Римма Анатольевна Мухина, работника станции юных техников Лидию Александровну (если не ошибаюсь, Волкову) и преподавателей музыкальной школы, которые очень многое дали нашим детям...» [68]

И еще одно свидетельство. Бывший директор Лаборатории вычислительной техники и автоматизации, немецкий ученый Р. Позе вспоминал: «...Из первых спонтанных встреч в нашем доме постепенно возникала традиция собираться у нас по четвергам вечером на концерты классической музыки, основой которых служила богатая и постоянно пополняемая коллекция грампластинок моего отца (известного немецкого ученого Г. Позе – примечание автора). Концерты обычно состояли из двух частей, тщательно составленных отцом. Более или менее постоянными участниками этих вечерних концертов были молодые иностранные сотрудники ОИЯИ Ян Фишер, Моника и Тиберио Вишки, Иоанна и Сорин Чулли, Франк Кашлун, Вальтер Целлнер, Гельмут Гельфер и многие др. Иногда появлялся Я.А. Смородинский. Во время Ученого совета приходили не только немецкие ученые Г. Барвих, Г. Герц, Г. Рихтер, К. Рамбуш, но и коллеги из других стран. Я хорошо помню оживленные дискуссии с профессором Л. Яноши и музыкальные вечера с профессором Ш. Цицейка. Немецкий писатель Штефан Гейм два раза приезжал в Дубну и читал нам отрывки из своих репортажей о советских ученых. Обычно, когда бывали такие редкие гости на наших вечерах, концерт уходил на второй план, и больше времени уделялось беседам». [69]

По мере развития поселков и городов расширялись деловые и культурные связи с Москвой и другими промышленными центрами страны. Как пишет Л.Ф. Жидкова: «Из Москвы приезжали артисты, писатели, лекторы, общественные деятели. Жители поселка посещали московские театры, выставки, лектории. Расширялись и укреплялись связи с другими центрами страны, чему в немалой степени содействовало не только научное сотрудничество, но и то, что определенная часть жителей поселка, научные и инженерно-технические сотрудники, были выходцами из различных городов страны, с которыми они поддерживали родственные и дружеские связи». [70]

Все это, в конечном счете, создавало особый, отличный от других территорий, уклад, характерный для научных поселений, где особая роль в формировании и совершенствовании духовной и нравственной среды принадлежала научно-техниче-

ской интеллигенции. Именно она задавала жизненный тон, что никак не вписывалось в бытовавшие тогда пропагандистские рассуждения об авангардной роли в обществе рабочего класса. То, что в Европе уже происходило, а в СССР в силу догматизма еще не осознали, в нарождавшемся наукограде становилось реальностью.

Таким образом, в Дубне в исследуемый нами период на основе специфических коммуникационных взаимодействий между жителями возникли особый жизненный мир, способствующий обеспечению взаимопонимания, и сотрудничество, как социокультурные элементы социально-экономического потенциала. Они и позволили городу, несмотря на интенсивное вмешательство и агрессивно-разрушительные действия постсоветского периода, выстоять и не разрушиться, сохранить «свое исторически сложившееся лицо».

Глава 7. Управленческие инновации

Проблему управленческих технологий, используемых при становлении и развитии поселений, мы посчитали нужным рассмотреть отдельно. Дело в том, что, анализируя ряд работ, где рассматриваются характеристики социально-экономического потенциала, мы обнаружили – отдельные авторы не включают в его составляющие управленческую систему и ее основные элементы, что, на наш взгляд, является заблуждением.

По нашему мнению, именно эффективность управленческой системы, работа ее механизмов играет решающую роль в решениях социально-экономических задач развития. По нашему мнению, складывавшаяся в 30-е–50-е годы XX века система управления тоже являлась особым элементом социально-экономического потенциала. Она оказалась, пусть и сложной, но способной обеспечить управляемость и развитие градообразующих предприятий Дубны и Иваново и самих поселений в рамках той политической системы.

Следует отметить, что в анализируемом историческом периоде происходят динамические изменения управления территорий от ведомственного централизованного к централизованно-ведомственному. Как показывает анализ, такая схема управления территориями была типичной для зарождающихся поселений советской эпохи. Как правило, на первом этапе их образования и становления основные организационно-административные функции концентрируют в себе предприятия и организации, которые размещались на той или иной территории. И лишь позднее на ее основе формируются традиционные для советской системы две ветви фактической власти: органы КПСС и Советы депутатов трудящихся.

Данное положение, прежде всего, подтверждается историческим опытом образования, становления и развития Дубны до 1937 года, до момента образования рабочего поселка Иваново. Тогда все административные функции на территории «Новостройки» (именно так ее неофициально называли до 1937 г.) принадлежали руководству завода №30 Народного комиссариата авиационной промышленности, что размещался в пос. Савелово.

С 1937 года поселок Ивановково становится административной единицей Кимрского района. Здесь избирается поселковый Совет депутатов трудящихся во главе с председателем. Создаются организации ВКБ(б), входящие в состав Кимрской районной организации. Стоит подчеркнуть: с момента ввода в эксплуатацию ивановковского завода его парторганизация становится одной из самых активных организаций в районе. Таким образом, в левобережной части современной Дубны ведомственно-централизованный этап просуществовал до 1940 года.

Централизованно-ведомственная система управления, когда управление развитием территории происходит, с одной стороны, под воздействием органов Советской власти и органов КПСС, а с другой стороны – обеспечивается организационно и финансово ведомствами, размещенными на территории, окончательно сформируется только в 1958 году, с преобразованием поселка Ивановково в город.

В правобережной нынешней Дубне формирование властных структур происходило сложнее. Здесь первым этапом, вообще, был ведомственный характер управления. Он просуществовал довольно долго – с 1947 г. по 1954 г. Лишь с 27 июня 1954 г., после избрания Совета депутатов поселка Дубно, власть ведомств будет, пока формально, ограничена. Единая партийная организация появиться уже после образования города Дубна – в сентябре 1956 г.

В дальнейшем на формирование единой структуры управления особое влияние окажут все административно-территориальные преобразования. В 1956 году территории Дубны и поселка Большая Волга будут преобразованы и войдут в состав Московской области, а город Ивановково войдет в нее двумя годами позже. Историческим поворотом для этих двух поселений станет 1960 г., когда их объединят в один город – Дубну. [71]

Произойдет образование единого городского Совета депутатов трудящихся и городских организаций КПСС и ВЛКСМ. Как отмечают ветераны, объединению городов предшествовали пленумы Горкомов КПСС и сессии Горсоветов. Дискуссии были острые, высказывались сомнения самого различного толка, так как обе территории в производственном плане ничего не объединяло. Но как тогда бывало, решение уже было принято, обсуж-

дению оно могло подлежать, а обжалованию уже нет. Казалось бы, объединение было чисто техническим, но через 50 лет после объединения Дубны и Ивановско можно с уверенностью утверждать – оно во многих отношениях стало значимым, как с точки зрения текущих задач социально-экономического развития, так и дальнейших перспектив формирования инновационных элементов в экономике города.

Как отмечает исследователь истории г. Дубны Л.Ф. Жидкова: «И это было не просто слияние, а вхождение в состав Дубны, где функционировала крупная научная организация... Статус жителей города Ивановско сразу изменился, его жители вошли в состав города с широко известным международным центром. Вместе с тем, новая часть правобережных жителей уже была горожанами, их отличие от дубненцев состояла в том, что это были представители крупного машиностроительного предприятия авиационной промышленности – конструкторы, инженеры, техники, рабочие... С присоединением в 1960 году города Ивановско Дубна перестала быть городом науки в чистом виде, базовой основой, наряду с наукой, стала промышленность». В 1960 году численность населения возросла более чем в два раза, составив 33 тыс. человек. [72] К ее оценкам стоит добавить еще одну существенную деталь. Объединение диверсифицировало социально-экономическое пространство, обеспечило условия для определенной внутренней трудовой миграции, сделало более мобильными социальные и культурные коммуникативные связи. Оно позволило избежать участи многих российских моногородов конца XX столетия.

Особое место в системе местной власти того периода занимали органы КПСС и Советов. Изначально их деятельность была направлена на формирование жизненного мира Дубны на основе антропо-коммуникативного принципа взаимопонимания людей и учета своеобразия нового города в регионе, стране. «Внимание уделялось не только развитию градообразующих отраслей (ускорительных центров), но и всему комплексу производств, обслуживающих городской поселок, формированию социальной среды, его общественно-политической, культурно-воспитательной, социально-бытовой, демографической и другим функциям, имеющим

непосредственное отношение к развитию городского поселка», — отмечает в своей работе Л.Ф. Жидкова. [73]

Свою позитивную позицию по отношению к Дубне и Иваново имели областные и союзные органы власти. К примеру, Дубна у них, не сказать, чтобы была «любимым ребенком», но порой больше терпимым, которого баловали и средствами, и вниманием, снисходительностью к возникавшим отклонениям от принятых тогда общественных нормативов и политических норм, что обуславливалось относительной самостоятельностью в управлении ОИЯИ. Он «выпадал» из общей системы советского государственного администрирования, хотя на практике и был подчинен Министерству среднего машиностроения. Не в полной мере распространялись на ОИЯИ и властные полномочия местного Совета и такого политического органа, как Городской комитет партии.

Партийное и советское руководство осуществлялось через воздействие на советских коммунистов, возглавлявших институт и его ключевые лаборатории, но до известных пределов. Данные обстоятельства имели свои плюсы для института, позволяя теснее увязывать его интересы с интересами и задачами стратегического развития городской территории, но в определенных пределах.

Касаясь кадрового состава местных органов управления, следует отметить одно очень важное обстоятельство, довольно активно влиявшее на качество управления — принцип выдвижения на руководящую работу. Безусловно, в основе его лежала принадлежность к членству в КПСС, но и еще опыт практической организаторской деятельности, а также представление интересов градообразующих организаций. Такой подход, конечно, формировал определенные лоббистские тенденции внутри городской власти, но в условиях партийного руководства социально-экономическими процессами это было не так страшно. Любой «перекос» мог быть поправим, если не самими коммунистами города (что было возможно и имело место), так вышестоящими органами КПСС. В то же время он обеспечивал достаточно тесную связь руководителей с крупными трудовыми коллективами, позволял знать состояние дел там, настроения

и при необходимости находить компромиссные подходы в привлечении градообразующих предприятий к решению наиболее важных общегородских проблем.

Изначально во главе Горкомов КПСС были выдвиженцы Московского и Калининского обкома КПСС, а на вторых ролях уже представители градообразующих предприятий. В г. Дубне руководили парторганизацией Скворцов А.Г. – первый секретарь, Балашов Б.Д. – второй секретарь (ЛЯП ОИЯИ), Амосов А.Г. – третий секретарь (школа №3). В г. Иваново: Смородинов Б.А. – первый секретарь и Рябцева А.А. – второй секретарь (авиазавод). В органах советской власти доминировали представители местных организаций. Стоит заметить, приехавшие в Дубну и Иваново руководители были прекрасными организаторами, имевшими богатый опыт и производственной, и партийной работы, что позволило им быстро адаптироваться в новой и необычной среде и завоевать авторитет у научно-технической интеллигенции, о чем свидетельствуют положительные отзывы ныне живущих людей, знавших их в те годы.

Заключение

Проведенный нами исторический обзор позволяет сделать ряд выводов.

1. К 50-м годам XX века на территории нынешней Дубны складываются институты саморазвития, как на основе модернизационных программ национального характера, дающих импульс к появлению новых инновационных элементов в производстве, науке, образовании, культуре, морально-нравственной среде, так и на основе идей и начинаний, рождавшихся внутри трудовых коллективов и в самом городском сообществе.

2. В характеризуемый нами период сформировавшиеся элементы социально-экономического потенциала закладывали основы предполагаемого будущего развития Дубны, как инновационного. У молодого города оно сложилось. В той системе хозяйствования определились и контуры стратегии социально-экономического развития. Во многом они обуславливались внешними факторами и теми изменениями, на которые они были способны оказывать влияние.

3. Внутри городского образования уже складывались благоприятные предпосылки к реализации самой стратегии, которая базировалась на сформировавшихся элементах потенциала. Проведенное нами исследование позволило выявить и систематизировать их (**см. Приложение 1**).

Сноски на использованные источники

1. Телеграмма Президента РФ В.В. Путина жителям г. Дубны в связи с 50-летием образования города. – <http://archive.kremlin.ru/text/greets/2006/07/109237.shtml>.

2. Там же.

3. Из доклада «Итоги реализации в 2008 году программ комплексного социально-экономического развития муниципальных образований Московской области, которым присвоен статус наукограда Российской Федерации» в части итогов реализации в 2008 году Программы комплексного социально-экономического развития г. Дубны, как наукограда Российской Федерации на 2007–2011 годы». Извлечения из анкеты наукограда Российской Федерации г. Дубны Московской области (данные мониторинга – 2008 год). Форма № 3. – <http://www.naukograd-dubna.ru/mup/index.php>.

4. Там же. См. также: Отчет Главы г. Дубны за 2014 г. Текущий архив Главы города.

5. Отчеты Главы г. Дубны за 2011 г. и 2014 г. Текущий архив Главы города.

6. Отчеты Главы г. Дубны за 2004–2011 гг. и 2014 г. Текущий архив Главы города.

7. Встреча избранного Президента РФ Д.А. Медведева с Губернатором Московской области Б.В. Громовым. г. Дубна, 18 апреля 2008 г. – kreml.org/news/179013402/

8. Отчет Главы г. Дубны за 2014 г. Текущий архив Главы города.

9. Телеграмма Президента РФ В.В. Путина жителям г. Дубны в связи с 50-летием образования города. – <http://archive.kremlin.ru/text/greets/2006/07/109237.shtml>.

10. Жидкова Л.Ф. История Дубны. 1956–1986. – Дубна, 2006. – 166 с.; Савельев Г.А. От гидросамолетов до суперсовременных ракет: Люди, продукция, технологии, объекты строительства Дубненского машиностроительного завода в Левобережной части города Дубны. – Изд. 2-е, испр. и доп. – Дубна: Феникс, 2006. – 168 с.

11. А.Я. Березняк. Жизнь и деятельность. – Дубна: Феникс+, 2002. – 208 с.

12. Бабун Р.В. Организация местного самоуправления. М.: КноРус, 2008. – 224 с.; Бочкарева Т.В. Стратегия развития муни-

ципального образования: технологические основы программирования. – М.: МОНФ, 2007. – 64 с.; Ветров Г.Ю., Визгалов Д.В., Шанин А.А., Шевырова Н.И. Индикаторы социально-экономического развития муниципальных образований. – 2-е изд., доп. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2002; Воронин А.Г. Муниципальное хозяйство и управление. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 421 с.; Воронин А.Г., Лапин В.А., Широков А.Н. Основы управления муниципальным хозяйством. – М.: Московский общественный научный фонд, 2005; Захаров Н.И. Мотивационное управление в социально-экономических системах. – М.: Изд-во РАГС, 2000; Лексин В.Н., Швецов А.Н. Муниципальная Россия: Социально-экономическая ситуация, право, статистика: В 5 т. – М.: Эдиториал УРСС, 2001; Методические рекомендации по формированию концепции социально-экономического развития муниципального образования. – М.: РИЦ «Муниципальная власть», 2000. – 14 с.; Муниципальный менеджмент: Справочное пособие/В.В. Иванов, А.Н. Коробова. – М.: ИНФРА-М, 2002. – 70 с.; Проскураков В.М., Самоукин А.И. Экономический потенциал социальной сферы: содержание, оценка, анализ. – М., 1991; Разработка и реализация стратегического плана: Практическое пособие. – Нижний Новгород, 2006; Самоукин А.И. Потенциал нематериального производства. – М.: Знание, 1991; Система муниципального управления: Учебник для студ. вузов, обучающихся по спец. «Гос. и муницип. упр.» /Авт. кол.: В.Б. Зотов, Р.В. Бабун, А.Н. Кириллова и др., под ред. В.Б. Зотова. – 4-е изд., испр. и доп. – СПб.: Питер, 2008. – 511 с.; Социально-экономический потенциал устойчивого развития / Под ред. Л.Г. Мельника и Л. Хенса. – Сумы, 2007; Терещенко О.В. Потенциал городов: методы стат. изучения / Отв. ред. И.Н. Воевода. – Новосибирск: Изд-во Новосиб. ун-та, 1991. – 173 с.; Шаховская Л.С., Попкова Е.Г., Гущина Е.Г. и др. Теория и методология исследования социально-экономического потенциала Волгограда. – http://www.smartcat.ru/p_economy/books/book_65/Page11.shtml; Шерстнева Н.Л., Ашмарина С.И. Формирование стратегии развития муниципальной экономической системы. – Самара: Изд-во Самар. науч. центра Рос. акад. наук, 2008. – 176 с.; Уткин Э.А., Денисов А.Ф. Государственное и региональное управление. – М.: ИКФ «ЭКМОС», 2002. – 320 с.

13. www.big-soviet-enc.ru; То же: Советский энциклопедический словарь. – М.: Советская энциклопедия, 1990.

14. Проскуряков В.М., Самоукин А.И. Экономический потенциал социальной сферы: содержание, оценка, анализ. – М., 1991.

15. Автор взял за основу трактовку потенциала, предложенную к.э.н. Н.Л. Шерстневой в работах: Шерстнева Н.Л. Формирование стратегии развития муниципальной экономической системы (на примере городского округа Самара). Автореферат на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – Самара, 2008. – с.6; Шерстнева Н.Л., Ашмарина С.И. Формирование стратегии развития муниципальной экономической системы. – Самара: Изд-во Самар. науч. центра Рос. акад. наук, 2008. Используются также теоретические подходы ряда работ, посвященных человеческому потенциалу: Дейнтри Даффи. Человеческий капитал. – <http://www.osp.ru/cio/2000/06/023.htm>; Дятлов С.А Теория человеческого капитала: Учеб. пособие. – СПб.: Изд-во СПбУЭФ, 1996; Иноземцев В.Л. Современное постиндустриальное общество: природа, противоречия, перспективы. – М.: Логос, 2000; Иноземцев В.Л. Парадоксы постиндустриальной экономики: инвестиции, производительность и хозяйственный рост в 90-е годы // Мировая экономика и международные отношения. – 2000. – №3; Исаенко А. Человеческий капитал – определяющий фактор экономического роста // Человек и труд. – 2002. – №3.

16. Послание Президента РФ Д.А. Медведева Федеральному Собранию. 30 ноября 2010 года. – <http://www.rg.ru/2010/11/30/poslanie-tekst.html>.

17. О состоянии государственной политики о наукоградах и направлениях ее развития. Доклад комитета по вопросам местного самоуправления Государственной Думы РФ. 25 мая 2006, г. Москва. – Инновационный портал Уральского Федерального округа. <http://www.invur.ru>.

18. Там же.

19. Там же.

20. Савельев Г.А. От гидросамолетов до суперсовременных ракет. – 2-е изд., испр. и доп. – Дубна: Феникс, 2006. – С. 8, 141.

21. Там же, с. 11.

22. Соболев Д.А. Немецкий след в истории советской авиации: Об участии немецких специалистов в развитии авиастроения

в СССР. – М.: РИЦ «Авиантик», 1996; Кувшинов С.В., Соболев Д.А. Об участии немецких конструкторов в создании реактивных самолетов в СССР // ВИЕТ. – 1995. – №1. – с. 103–115; Парамонов В.Н. Повседневная жизнь немецких специалистов в советском городе (1946–1953 гг.) // Вестник Гуманитарного Института. – 2008. – №1(3).

23. Лимонин В.М. Это было, было... Воспоминания ветерана г. Дубны // Газета «Встреча». – 2003 г., 27 августа.

24. Савельев Г.А. Указанное издание, с. 29.

25. Березняк А.Я. Жизнь и деятельность. – Дубна: Феникс+, 2002. – С. 25–29.

26. Из воспоминаний Елецкого Алексея Николаевича. О времени и о себе // Научный и художественно-публицистический альманах /Под общ. Ред. И.Я. Шимона. – Дубна, 2004. – С. 50.

27. Березняк А.Я. Жизнь и деятельность. – Дубна: Феникс+, 2002. – с.30–33.

28. Широкопад А.Б. Оружие отечественного флота. – Минск: Харвест, 2001. – <http://www.fas.org>.

29. О строительстве мощного циклотрона (установки «М»). Постановление Совета Министров СССР №1764-76бсс от 13 августа 1946 г. – Фонд музея истории науки и техники ОИЯИ. – <http://museum.jinr.ru/pages/2.html>.

30. Михаил Григорьевич Мещеряков: К 90-летию со дня рождения /Под общ. ред. Р.Г. Позе, Е.М. Молчанова; Сост. В.Ф. Никитин, В.И. Никитина, Т.А. Стриж. – Дубна: ОИЯИ, 2000. – С. 46.

31. Там же, с. 127–128.

32. Там же, с. 132.

33. Там же, с. 46.

34. Возраст рассчитан автором на основании биографий ученых, по книге: Шафранова М.Г. Объединенный институт ядерных исследований: Информационно-биографический справочник. – 2-е изд., доп. – М.: ФИЗМАТЛИТ, 2002.

35. Михаил Григорьевич Мещеряков: К 90-летию со дня рождения /Под общ. ред. Р.Г. Позе, Е.М. Молчанова; Сост. В.Ф. Никитин, В.И. Никитина, Т.А. Стриж. – Дубна: ОИЯИ, 2000. – С. 46.

36. Жидкова Л.Ф. История Дубны: 1956–1986. – Дубна, 2006. – С.66.

37. Дубна. Остров стабильности: Очерки по истории Объединенного института ядерных исследований (1950–2006 гг.) /Под общ. ред. В.Г. Кадышевского, А.Н. Сисакяна, Ц. Вылова. – М.: ИКЦ «Академкнига», 2006. – с. 14–15.

38. Прислонов Н.Н. Дубну творила история, история творила Дубну // Каталог предприятий наукограда Дубна – 2009. – М.: ООО «МоскваПресс», 2009. – С. 7.

39. Жидкова Л.Ф. Указанное издание, с. 42.

40. Жидкова Л.Ф. Указанное издание, с. 42, 44.

41. Березняк А.Я. Жизнь и деятельность. – Дубна: Феникс+, 2002. – С. 50.

42. Архив Н.Н. Прислонова.

43. Березняк А.Я. Жизнь и деятельность. – Дубна: Феникс+, 2002. – С. 58.

44. Там же, с. 140.

45. Михаил Григорьевич Мещеряков: К 90-летию со дня рождения /Под общ. ред. Р.Г. Позе, Е.М. Молчанова; Сост. В.Ф. Никитин, В.И. Никитина, Т.А. Стриж. – Дубна: ОИЯИ, 2000. – С. 130.

46. Там же, с. 129, 361.

47. Дубна. Остров стабильности: Очерки по истории Объединенного института ядерных исследований (1950–2006 гг.) /Под общ. ред. В.Г. Кадышевского, А.Н. Сисакяна, Ц. Вылова. – М.: ИКЦ «Академкнига», 2006. – С.15.

48. Как молоды мы были. Воспоминания ветеранов ЛЯП ОИЯИ // Газета «Дубна: наука, содружество, прогресс». – 1999. – №47.

49. Дубна. Остров стабильности: Очерки по истории Объединенного института ядерных исследований (1950–2006 гг.) /Под общ. ред. В.Г. Кадышевского, А.Н. Сисакяна, Ц. Вылова. – М.: ИКЦ «Академкнига», 2006. – С. 19.

50. Михаил Григорьевич Мещеряков: К 90-летию со дня рождения /Под общ. ред. Р.Г. Позе, Е.М. Молчанова; Сост. В.Ф. Никитин, В.И. Никитина, Т.А. Стриж. – Дубна: ОИЯИ, 2000. – С. 154.

51. Как молоды мы были. Воспоминания ветеранов ЛЯП ОИЯИ // Газета «Дубна: наука, содружество, прогресс». – 1999. – №47.

52. Жидкова Л.Ф. Указанное издание, с. 48.

53. Подсчитано автором на основании материала, опубликованного в книге: Шафранова М.Г. Объединенный институт ядерных исследований: Информационно-биографический справочник. – 2-е изд., доп. – М.: ФИЗМАТЛИТ, 2002. – С.229–230.

54. Жидкова Л.Ф. Указанное издание, с. 48.

55. Бирюков В.А., Лебеденко М.М., Рыжов А.М. Объединенный институт ядерных исследований. – М.: Атомиздат, 1960. – С. 96–114; Шафранова М.Г. Объединенный институт ядерных исследований: Информационно-биографический справочник. – 2-е изд., доп. – М.: ФИЗМАТЛИТ, 2002. – С. 224–226.

56. Савельев Г.А. Указанное издание, с. 55–61.

57. Как молоды мы были. Воспоминания ветеранов ЛЯП ОИЯИ // Газета «Дубна: наука, содружество, прогресс». – 1999. – №47.

58. Объединенному институту ядерных исследований – 40 лет. Хроника. Воспоминания. Размышления. Сборник статей под редакцией В.Г. Кадышевского, А.Н. Сисакяна, В.М. Жабицкого. – Дубна: ОИЯИ, 1996. – С. 355.

59. Там же, с. 329.

60. Жидкова Л.Ф. Указанное издание, с. 42.

61. Поздравления и научные доклады к 50-летию Объединенного института ядерных исследований. – Дубна: ОИЯИ, 2006.

62. Там же.

63. Бирюков В.А. и др. Указанное издание, с. 9–11.

64. Михаил Григорьевич Мещеряков: К 90-летию со дня рождения /Под общ. ред. Р.Г. Позе, Е.М. Молчанова; Сост. В.Ф. Никитин, В.И. Никитина, Т.А. Стриж. – Дубна: ОИЯИ, 2000. – С. 54.

65. О пережитом. Воспоминания В.Ф. Охрименко (копия рукописи). Архив Н.Н. Прислонова.

66. Газета «Встреча». – 2003, 17 сентября.

67. www.pms.ru/kim/discs.html.

68. Объединенному институту ядерных исследований – 40 лет. Хроника. Воспоминания. Размышления. Сборник статей под редакцией В.Г. Кадышевского, А.Н. Сисакяна, В.М. Жабицкого. – Дубна: ОИЯИ, 1996. – С. 351.

69. Немецкий след в истории Дубны. Воспоминания Р. Позе (копия рукописи). Архив Н.Н. Прислонова.

70. Жидкова Л.Ф. Указанное издание, с. 70.

71. Указ Президиума Верховного Совета РСФСР «Об объединении городов Иваново и Дубны Московской области» от 13 декабря 1960 г., №731/16.

72. Жидкова Л.Ф. Указанное издание, с.77–78.

73. Там же, с. 74–75.

Приложение 1.

Содержание основных элементов исторически сложившегося социально-экономического потенциала г. Дубны.

Природно-ресурсный

Благоприятные климатические и ландшафтные условия и обеспеченность основными природными ресурсами, создающие хорошие возможности для экономической деятельности, творчества и отдыха.

- Удобное географическое расположение по отношению к основным научным, образовательным и культурным центрам и промышленным территориям.
- Благоприятная экологическая ситуация и состояние окружающей среды.
- Незначительная величина территории, ее компактность, отсутствие в ближайшей округе крупных населенных пунктов, относительная отдаленность от мегаполисов.
- Наличие близкорасположенных транспортных узлов, обеспечивающих быстрое сообщение, как внутри страны, так и с другими странами мира.
- Наличие необходимых условий для обеспечения, в случае необходимости, закрытости территории, предприятий и организаций.

Промышленно-экономический

- Создание и наличие отвечающих требованиям времени и задач инновационного развития основных научно-производственных фондов.
- Наличие достаточных инвестиционных ресурсов, необходимых для решения основных научно-производственных задач.
- Включенность предприятий и научных учреждений в состав стратегических отраслей государственной экономики и выполнение ими задач оборонного или связанного с оборонным характера.

- Наличие всей необходимой для организации научной и производственной деятельности инженерной инфраструктуры.
- Наличие хороших возможностей для энергетического обеспечения мощных научно-исследовательских установок.
- Эффективная организация производства и научных исследований, формирование условий для специализации и кооперирования.
- Обеспеченность в процессе строительства и расширения строительными мощностями, подчинение их деятельности решению главных научных и производственных задач.
- Помощь и поддержка смежных предприятий и научных организаций, подчинение их деятельности решению главных научных и производственных задач.
- Слабая зависимость предприятий от значительного ввоза сырья, материалов.

Научно-инновационный

Инновационный характер реализуемых модернизационных проектов, имеющих национальную и мировую значимость.

- Обладание приоритетами в разработке и реализации проектов.
- Полнота и глубина разработки реализуемых инновационных проектов и короткие сроки их реализации.
- Наличие фундаментальных и прикладных научно-инновационных заделов.
- Изначальное использование и внедрение, при формировании научной и производственной базы, современной для того времени техники и технологий производства, высокий уровень технологической оснащенности и специализации реализуемых проектов.
- Умение концентрировать силы, средства, научные и производственные ресурсы для решения главных и приоритетных задач. Формирование в их рамках дальнейших перспектив научно-исследовательских и конструкторских, фундаментальных и прикладных работ.
- Высокий уровень научно-экспериментальной, производственной и конструкторской культуры, передача и привитие ее молодежи.

- Широкое применение прогрессивных, традиционных и наукоемких технологий, полученных и воспринятых извне результатов инновационной деятельности.
- Наличие устойчивого и продуктивного взаимодействия и сотрудничества с национальными, международными исследовательскими центрами и организациями.
- Использование в научной и производственной деятельности лучшего национального и мирового опыта.
- Наличие опытного производства и лабораторно-диагностической и экспериментальной научно-производственной базы.
- Сформировавшиеся традиции изобретательской и рационализаторской деятельности и широкое применение ее результатов.
- Стройная система управления научно-техническим прогрессом и включенность в инновационную структуру, как общества, так и города.
- Сформировавшаяся система сбора и обмена научно-технической информацией, возможности доступа к ней.
- Сформировавшийся необходимый потенциал преобразования, способный быстро реагировать на намечаемые трансформации внутреннего и внешнего характера и сохранять устойчивость к негативным их проявлениям.

Социокультурный

- Позитивное социальное самочувствие населения и относительно высокая социальная мобильность, как следствие социальной политики государства и приоритетности научной и оборонной сфер экономики страны.
- Сложившиеся на основе коммуникационных взаимодействий жителей особые жизненные миры, удовлетворяющие антропологическую потребность населения во взаимопонимании и активно влияющие на позитивные результаты в научной и производственной деятельности.
- Сформировавшаяся среда, основанная на приоритете общественно-значимых ценностей, атмосфере новаторства и подвижничества во имя их достижений.
- Наличие национальной идеологии, основанной на приоритете государственных интересов и воспринятой научной, про-

изводственной и управленческой элитой и работниками предприятий и организаций.

- Высокий уровень культурного потенциала, трансформировавшегося в культурный капитал.

- Сформировавшаяся конкурентоспособность города, научных и производственных предприятий, социально-экономической системы, определяющих качество жизни населения, привлекающих сюда творческих и креативных людей.

- Достаточно высокая трудовая мотивация и солидарность людей, их культурная, гражданская, экономическая активность, как результат исполнения социокультурной миссии органов власти, трудовых коллективов и общественных организаций.

- Высокие (конкурентоспособные) научные и производственные достижения коллективов, достойно оцениваемые властью и обществом, как стимул к повышению трудовой активности работников.

Социальный

- Экономическая самодостаточность производственных и научных коллективов, способных решать насущные социальные проблемы, как своих работников, так и населения города.

- Достаточно высокое по тем временам качество жизни, обеспечивающее в соответствии с потребностями научного и производственного развития города, высокий уровень благосостояния и жизни населения, охрану его здоровья, развитие образования, рост уровня доходов граждан и уверенности в сохранении уровня жизни.

- Низкая степень социальной дифференциации населения, высокая его занятость и отсутствие социальной напряженности, как результат социально-экономического и духовно-нравственного единства различных социальных групп городского сообщества.

- Достаточно высокий уровень обеспеченности населения жильем, наличие перспектив решения жилищных проблем, умелые градостроительные решения, позволившие создать гармоничное размещение объектов производственной деятельности, жилья и обслуживания в природной среде.

- Развитая социальная инфраструктура, достаточный уровень обеспечения населения продовольствием, товарами и необходимыми услугами.
- Сравнительно высокий уровень оказания социально-значимых услуг населению, внедрение передовых, на уровне зарубежных, методов обслуживания.

Политический

- Включенность научных и технических задач, решаемых в городе, в политическую, экономическую, научно-техническую и оборонную стратегию Советского Союза и его союзников.
- Особое внимание к городу, научным и производственным коллективам со стороны высшего руководства страны, стран социалистического содружества, партийных и государственных органов, их помощь и поддержка.
- Научно-технические результаты на приоритетных направлениях исследований, обеспечившие серьезные прорывы в ядерной физике и ракетостроении, а также привлекшие особый интерес к ним научной общественности страны и мира.
- Позитивная политическая среда, сформировавшаяся в постсталинский период и способствующая проявлению инициативы и творчества.

Управленческий

- Авторитет и активность политических, властных и гражданских институтов, деятельность которых направлена на решение модернизационных задач, стоящих перед производственными и научными коллективами, что обеспечивает единство населения и власти.
- Высокий уровень профессиональной подготовки руководителей среднего и высшего звена, как результат взвешенной и умело проводимой кадровой политики партийных и государственных органов.
- Способность органов государственного управления на местном уровне обеспечить управляемость и развитие объектов управления, общность их интересов с интересами производственных и научных коллективов, их работников, поддержка институтов инновационного развития.

Международный

- Особое внимание научным исследованиям со стороны высшего руководства стран социалистического содружества, партийных и государственных органов, их помощь и поддержка.
- Включенность в систему международных научных связей, интегрированность в международное инновационное пространство, обеспечивающая доступ к мировым инновационным технологиям научных исследований.
- Всестороннее, взаимовыгодное научное сотрудничество с государствами – учредителями международного научного центра, вносящими в его развитие материальные, финансовые, кадровые и интеллектуальные ресурсы.
- Совместная продуктивная профессиональная деятельность представителей различных государств и народов на основе равенства, сотрудничества и дружбы.
- Возможности привлечения для научных исследований иностранных инвестиций, кадрового потенциала, передовых технологий и высокоэффективного оборудования.

Человеческий

- Обеспеченность трудовыми ресурсами, способными работать в инновационной сфере, имеющими основополагающие компетенции, соответствующие уровню выполняемых задач: образование и опыт профессиональной деятельности.
- Наличие известных научных, конструкторских и управленческих школ во главе с известными в мире и стране авторитетными учеными и специалистами. Появление на их основе новых.
- Привлечение к научной и производственной работе талантливой и перспективной молодежи, способной к инновационной деятельности.
- Наличие значительного человеческого потенциала, преобразовавшегося в активный социальный и культурный капитал города, способствующий инновационному экономическому росту и соответствующему времени качеству жизни населения.
- Наличие необходимой доли расходов на научные исследования и разработки, решение оборонных задач, обеспечивавшее

приток научных, инженерно-технических работников в научно-производственную сферу.

- Наличие в научной и производственной сферах сотрудников, обладающих пронизывающими компетенциями, обеспечивающими быструю переориентацию на использование достижений научно-технического прогресса.

- Позитивное физическое, психическое и духовное состояние населения, высокий уровень личной и общественной безопасности.

- Сформировавшийся в кадровом потенциале значительный и активный слой работников-новаторов. Эффективный правопорядок, обеспечивающий высокую защищенность населения перед преступностью.

Приложение 2.

Хроника событий становления и развития социально-экономического потенциала г. Дубны (1931–1960 гг.).

1931

15 июня – Пленум ЦК ВКП(б) принял решение о необходимости соединения каналом города Москвы с рекой Волгой. В его резолюции отмечалось: «ЦК считает необходимым коренным образом решить задачу обводнения Москвы-реки путем соединения ее с верховьем реки Волги и поручает московским организациям совместно с Госпланом и Наркомводом приступить немедленно к составлению проекта этого сооружения с тем, чтобы уже в 1932 году начать строительные работы по соединению Москвы-реки с Волгой».

1932

20 мая – состоявшееся в Московском городском комитете ВКП(б) совещание одобрило Дмитровский вариант строительства канала Москва–Волга, что и определило будущую историю современной Дубны

1 июля – постановлением Совета народных комиссаров СССР утвержден Дмитровский вариант строительства канала Москва–Волга, в соответствии с которым исходной точкой канала на реке Волге становилась д. Ивановково Кимрского района Калининской области.

1933

25 сентября – в районе строительства Волжского узла высадился первый отряд строителей канала (каналоармейцев) в составе 300 заключенных.

7 декабря – вышло Постановление Совета Народных Комиссаров Союза ССР №2640 «О канале Москва–Волга», в котором были одобрены трасса и основные сооружения строительства, а также отмечалось: «Считать необходимым немедленно приступить к постройке Ивановской плотины на реке Волге... При Ивановской плотине на реке Волге построить гидроэлектростанцию мощностью 60 тысяч кВт».

1934

7 января – началось возведение земляной перемычки вокруг котлована будущей бетонной плотины Волжского гидроузла.

17 января – организован Северный район строительства Волжского гидроузла в составе 1-го и 3-го отделений (левый берег Волги, правый берег Волги, Карманово, Запрудня).

30 марта – усилиями 3000 работников на Волжском узле завершены работы по сооружению перемычки на месте строительства плотины будущей Ивановской ГЭС. За полтора месяца число заключенных, работавших в Волжском районе, достигло 6000 заключенных.

1 апреля – введена в эксплуатацию железнодорожная ветка Вербилки–Иваньково.

17 апреля – 15 мая – осуществлено переселение жителей деревни Иваново на новое место: на 4 км ниже течения р. Волги, в район Любомилловской дачи. Деревня стала называться Ново-Иваньково.

28 апреля – на базе Физического отдела Физико-математического института им. В.А. Стеклова АН СССР образован Физический институт АН СССР (ФИАН), один из академических институтов, положивших начало созданию научной Дубны и подготовке научных кадров для научно-исследовательских подразделений ОИЯИ.

15 мая – начато строительство шлюза №1 канала Москва–Волга.

17 мая – начались строительные работы по сооружению бетонной плотины Ивановской гидроэлектростанции.

1935

Совет труда и обороны СССР принял решение о строительстве в районе деревни Иваново авиационного завода по производству гидросамолетов.

7 августа – приказом «Мосволгостроя» станция «Волжская плотина» Волжской железной дороги была переименована в станцию «Большая Волга».

31 октября – завершены работы по сооружению бетонной плотины Ивановской гидроэлектростанции.

1936

Июль – утвержден разработанный Гипроавиапромом Народного Комиссариата авиационной промышленности СССР технический проект строительства в районе д. Ивановско авиазавода по производству гидросамолетов.

Начались летные испытания двухмоторного морского дальнего разведчика – МДР-6 (авиаконструктор – И.В. Четвериков), ставшего основой для разработки серии гидросамолетов МДР-6 (Б-2, 3, 4, 5), выпускаемых в годы Великой Отечественной войны авиазаводом в пос. Ивановско.

1937

23 марта – началось заполнение водой Ивановского водохранилища.

9 апреля – вышло Постановление Совета Народных Комиссаров Союза ССР №590 «О ходе работ по строительству канала Москва–Волга и о подготовке канала к пуску», в котором подчеркивалось: «1. Состояние работ по строительству канала Волга–Москва обеспечивает прием весеннего паводка и пропуск к 1 мая 1937 года по каналу первых пароходов. 2. Установить <...> сдачу канала в постоянную эксплуатацию к 1 июля 1937 года».

17 апреля – волжской водой заполнены все 128 километров канала. Из города Калинина в Москву по Ивановскому водохранилищу прошел первый пароход. Произведено первое шлюзование. Через шлюз №1 прошел пароход «Плеханов».

24 апреля – Через шлюз №1 прошли изготовленные в на заводе «Красное Сормово» в г. Горьком теплоходы «Иосиф Сталин», «Вячеслав Молотов», «Клим Ворошилов», «Михаил Калинин» – флагманы канала Москва–Волга.

27 апреля – на Московском море открылась первая навигация.

30 апреля – Теплоходы первой флотилии – «Иосиф Сталин», «Михаил Калинин», «Вячеслав Молотов», «Клим Ворошилов» в сопровождении небольших судов и катеров вышли от Большой Волги в первый рейс по каналу Москва–Волга. Первыми их пассажирами стали лучшие строители канала и

делегаты от фабрик и заводов Москвы, Ленинграда, Горького и других городов страны. 2 мая в 12 часов дня они прибыли на Химкинский речной вокзал, где были торжественно встречены руководителями ВКП(б) и Советского государства, тысячами москвичей.

8 мая – в составе «Мосволгостроя» организовано Управление эксплуатации канала (ныне – ФГУП «Канал им. Москвы»), начальником и главным инженером которого был назначен Александр Николаевич Комаровский.

10 мая – Образован Волжский участок эксплуатации канала (ныне – Волжский район гидросооружений). Начальником участка назначен К.К. Крипайтис.

Май – сдано в эксплуатацию 59 зданий, из которых 38 жилых домов, вошедших в состав будущего поселка «Большая Волга»; на левом берегу р. Волги, в двух километрах от ГЭС, началось строительство филиала авиазавода №30 Наркомата авиационной промышленности СССР.

4 июля – Опубликовано постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) «Об окончании строительства канала Москва–Волга». В нем был одобрен доклад правительственной Комиссии по каналу Москва–Волга, строительство канала признано законченным, а канал – готовым к эксплуатации. Было принято решение «открыть канал Москва–Волга для пассажирского и грузового движения с 15 июля 1937 года».

13 июля – проведено испытание первой турбины Ивановской ГЭС мощностью 15000 киловатт, показавшее хорошие результаты.

1 сентября – в поселке Ивановско сдана в эксплуатацию школа №1, в которой 12 октября начались первые занятия.

1 октября – запущен первый агрегат Ивановской ГЭС.

10 октября – Постановлением ВЦИК СССР населенный пункт Ивановско при Волжских гидросооружениях Кимрского района отнесен к категории рабочего поселка.

28 декабря – в пос. Ивановско образованы детские ясли №1 «Смена» (ныне – дошкольное образовательное учреждение детский сад №28 «Смена»).

1938

В Ратмино начала работать школа механизации сельского хозяйства.

В пос. Ивановково построен родильный дом.

1939

15 апреля – приказом Народного Комиссариата авиационной промышленности СССР филиалу завода №30 в пос. Ивановково поручено изготовление опытного гидросамолета МТБ-2 (морской тяжелый бомбардировщик), разработанного в ОКБ А.Н. Туполева.

10 июля – введена в эксплуатацию первая очередь филиала завода №30 Наркомата авиационной промышленности СССР (в последствии – Дубненский машиностроительный завод).

В пос. Ивановково построен детский сад «Березка».

1940

26 мая – филиал авиационного завода №30 Наркомата авиационной промышленности СССР в пос. Ивановково преобразован в самостоятельное предприятие – завод №30.

В пос. Ивановково сданы в эксплуатацию заводская столовая на 500 посадочных мест (фабрика-кухня), пожарное депо, очистные сооружения, заводской клуб «Дружба».

27 декабря – приказом Народного комиссариата авиационной промышленности авиазаводу №30 в пос. Ивановково определена задача по освоению в производстве гидросамолета ЧЕ-2 (МДР-2), выпуск которого он осуществлял в 1942–1946 гг.

1941

5 января – в поселке Большая Волга сдана в эксплуатацию новая школа (ныне – школа №2).

13 апреля – Ивановковская ГЭС перешла на круглосуточную работу.

Октябрь – в связи с приближением фронта оборудование завода №30 Наркомата авиационной промышленности СССР и Ивановковской ГЭС было эвакуировано в тыловые районы страны.

1942

Март – все оборудование Ивановской ГЭС доставлено из эвакуации на гидростанцию, и 1 мая ее генератор был поставлен под нагрузку.

10 мая – постановлением Совета Народных Комиссаров СССР на площадях авиационного завода в пос. Иваново организован опытный завод НКАП СССР №458. (директор – И.В. Четвериков).

12 мая – коллектив авиационного завода возвратился из эвакуации в поселок Иваново и приступил к производственной деятельности.

19 мая – после перерыва, вызванного боевыми действиями в Подмосковье, по каналу Москва–Волга возобновилось сквозное движение речных судов.

1943

12 апреля – было подписано распоряжение о создании при Академии наук СССР «Лаборатории №2» (ныне – РИЦ «Курчатовский институт»), в структуре которой начинали работать многие организаторы и сотрудники научных подразделений ОИЯИ.

1944

8 июня – будущим директором Лаборатории высоких энергий ОИЯИ В.И. Векслером заявлено об открытии принципа автофазировки в циклических резонансных ускорителях, который был положен в основу работы синхрофазотрона, построенного в пос. Ново-Иваново в 1949 г., и синхрофазотрона, построенного в Дубне в 1957 г.

1946

5 января – директором Физического института им. П.Н. Лебедева АН СССР, академиком Д.В. Скобелициным был утвержден проект создания синхрофазотрона (объект «КМ»), разработанный группой ученых и инженеров под руководством академика В.И. Векслера.

26 января – научный руководитель Лаборатории №2 АН СССР И.В. Курчатов направил письмо председателю Специального комитета при Совнаркоме СССР Л.П. Берии, обосновыва-

ющее создание в СССР для развития физических исследований самого мощного в то время в мире циклотрона (ускорителя заряженных частиц), которое предопределило образование научного центра в районе деревни Ново-Иваньково и будущего г. Дубны.

19 февраля – принято решение Специального комитета при Совете народных комиссаров СССР о разработке проектов протонного и электронного ускорителей на основе принципа автофазировки, открытого В.И. Векслером, будущим академиком и директором Лаборатории высоких энергий ОИЯИ.

17 апреля – Совет Министров СССР принял секретное постановление об использовании немецкой реактивной техники и немецких специалистов, в соответствии с которым Министерство авиационной промышленности обязывалось перевезти из Германии для работы на заводе №458 в пос. Ивановьково 510 инженеров и рабочих вместе с семьями.

13 августа – принято постановление Совета Министров СССР «О строительстве мощного циклотрона» (установки «М»), определившее место строительства объекта – район Ивановьковской ГЭС, а также заложившее основу создания будущего научного поселения – города Дубны.

1 сентября – Постановлением Совета Министров СССР работы по постройке опытной серии и освоению серийного производства самолета-снаряда «КС» переданы из ОКБ-155 (главный конструктор – А.И. Микоян) на завод №1 Министерства авиационной промышленности СССР в пос. Ивановьково (позднее – Дубненский машиностроительный завод).

24 октября – в п. Ивановьково для работы на заводе №1 Министерства авиационной промышленности СССР прибыла первая группа немецких специалистов из ОКБ «Юнкерс» г. Дессау и «Зибель» из г. Галле.

20 ноября – на опытном заводе №1 Минавиапрома СССР в п. Ивановьково образованы два конструкторских бюро, которые возглавили немецкие авиаконструкторы Г. Бааде и Х. Рессинг, а с советской стороны – П.Н. Обрубов и А.Я. Березняк.

1947

Образована «Дубненская центральная городская больница».

16 марта – начались летные испытания скоростного бомбардировщика ЕФ-132, разработанного на заводе №1 в пос. Ивановково.

Март–апрель – у д. Ново-Иваньково развернулись масштабные строительные работы по созданию крупнейшего в мире ускорителя заряженных частиц – синхроциклотрона.

26 мая – для строительства дороги от г. Дмитрова до пос. Ивановково создан Отдельный дорожно-строительный район №5, положивший начало организации в г. Дубне Строительного управления №3 Управления строительства №20 Главспецстроя СССР, осуществлявшего строительство производственных и социальных объектов в левобережной части города в 1950-е–1980-е гг.

Май – восстановлена железнодорожная ветка Вербилки–Большая Волга.

Декабрь – в целях изучения существенных особенностей синхроциклотронного способа ускорения протонов создана модель строившегося в районе д. Ново-Иваньково (Кимрский район Калининской области) синхроциклотрона.

1948

30 сентября – начало летных испытаний высотного скоростного фронтового бомбардировщика 140У, построенного по проекту ОКБ-1 на заводе №1 в пос. Ивановково, который в 1949 г. был модифицирован в разведчик 140Р.

24 июня – образована профсоюзная библиотека ДМЗ (ныне – Муниципальная библиотека левобережья).

1949

Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР принято решение о создании самолета-аналога для отработки основных компонентов будущей авиационной ракетной системы «Комета» в составе крылатого снаряда (КС) и дальнего бомбардировщика.

2 мая – вышло постановление Совета Министров СССР «О строительстве мощного кольцевого протонного ускорителя (установки “КМ”») – будущего дубненского синхрофазотрона.

Июнь – основана научно-техническая библиотека ОИЯИ.

29 августа – в СССР прошли успешные испытания ядерной бомбы, в создании которой принимали участие Г.Н. Флеров, М.С. Козодаев, М.Г. Мещеряков, В.П. Джелепов, И.М. Франк и другие дубненские ученые.

8 октября – создана Волжская научная станция Физического Института им. П. Лебедева АН СССР.

12 октября – в институтской части города открылась библиотека ОМК профсоюза (ныне – художественная библиотека ОИЯИ).

Октябрь – начались летные испытания самолета-разведчика 140Р, сконструированного в ОКБ-1 завода №1 в пос. Ивановково.

14 декабря – в Гидротехнической лаборатории АН СССР осуществлен пуск синхроциклотрона, в то время крупнейшего в мире ускорителя заряженных частиц.

1950

30 августа – в 1950 г. из Швеции в Советский Союз тайно приехал работать известный ученый-физик Б.М. Понтекорво, будущий академик АН СССР и РАН, почетный гражданин г. Дубны, лауреат Ленинской премии СССР.

1951

13 марта – группе ученых и инженеров Гидротехнической лаборатории Академии наук СССР присвоена Сталинская премия СССР за создание синхроциклотрона.

11 июля – Постановлением Совета Министров СССР №2396-1137 и соответствующим Приказом Министерства авиационной промышленности №654 ОКБ А.Н. Туполева поручалось начать проектирование нового скоростного дальнего бомбардировщика Ту-4КС для применения его в качестве носителя крылатых ракет.

15 августа – совершил первый полет экспериментальный самолет 346-У3, созданный в ОКБ-2 на заводе №1 в пос. Ивановково.

1 сентября – постановлением Совета Министров СССР опытному заводу №1 Министерства авиационной промышленности в пос. Ивановково была определена задача освоения серийного производства беспилотного самолета «КС», разработанного в ОКБ-155 (генеральный конструктор – А.И. Микоян).

12 октября – для доработки беспилотного самолета «КС» в пос. Ивановково в составе завода №1 Минавиапрома СССР был организован филиал ОКБ-155 (ныне – ОАО «Гос МКБ “Радуга”»).

1 ноября – на опытном заводе №1 Минавиапрома СССР в пос. Ивановково начато серийное производство беспилотного самолета «КС».

6 декабря – Постановлением Совета министров СССР большая группа участников создания синхроциклотрона отмечена пражительственными наградами.

1952

4 января – дважды Герой Советского Союза, летчик-испытатель Амет-Хан Султан совершил первый испытательный полет на первой в СССР серийной авиационной крылатой ракете класса воздух–корабль (КС-1), созданной авиастроителями пос. Ивановково для авиационного комплекса «Комета».

28 апреля – вышло распоряжение Совета министров СССР по реконструкции синхроциклотрона с целью повышения энергии протонов до 650-680 млн.электронвольт.

Июль – начались государственные испытания системы «Комета», оснащенной ракетами КС, изготовленными работниками филиала ОКБ-155 (начальник – А.Я. Березняк) и завода №1 МАП (директор – С.И. Белиловский) в пос. Ивановково, успешно завершившиеся в январе 1953 г.

12 августа – в пос. Ивановково была организована восьмилетняя школа №3, принявшая 1 сентября своих первых учеников.

11 ноября – состоялся первый полёт стратегического бомбардировщика Ту-95, на базе которого при участии авиастроителей пос. Ивановково были созданы серии авиационных ракетных комплексов.

22 ноября – состоялся первый пуск с бомбардировщика Ту-4КС предсерийной ракеты КС (в составе системы «Комета»), изготовленной на опытном авиазаводе №1 в п. Ивановково.

10 декабря – в пос. Ивановково начала работать детская музыкальная школа.

Декабрь – в научном поселке АН СССР у д. Ново-Ивановково (ныне – институтская часть г. Дубны) введена в эксплуатацию средняя школа (ныне – «Дом учителя»).

1953

Группа ученых Гидротехнической лаборатории АН СССР – М.Г. Мещеряков, В.П. Джелепов, Б.М. Понтекорво, Б.М. Головин, Ю.М. Казаринов, Б.С. Неганов, Г.И. Селиванов, Л.М. Сороко – за первые исследования на синхроциклотроне была удостоена Сталинской премии СССР.

Принята на вооружение система «Комета» в составе бомбардировщика Ту-4КС с авиационной противокорабельной ракетой класса воздух–поверхность, созданной авиастроителями пос. Ивановково.

Авиационная противокорабельная ракета класса воздух–поверхность для самолетов ТУ-16КС и ТУ-4К-КС, в создании которой принимали участие конструкторы филиала ОКБ-155 (руководитель – А.Я. Березняк), удостоена Государственной премии СССР.

8 января – в соответствии с постановлением Совета министров СССР Гидротехническая лаборатория преобразована организована в Институт ядерных проблем Академии наук СССР.

23 марта – создана Техническая дирекция строительства – 533 (ТДС–533), которой было поручено осуществлять руководство строительством синхрофазотрона, что положило начало образованию Лаборатории высоких энергий ОИЯИ (ныне – Лаборатория физики высоких энергий им. В.И. Векслера и А.М. Балдина).

12 августа – в СССР прошло испытание водородной бомбы, в создании которой принимали участие и дубненские ученые.

24 ноября – создан Отдел рабочего снабжения ОИЯИ – до 1993 г. ведущая торговая организация в г. Дубне.

1954

11 марта – вышло Постановление Совмина СССР о создании авиационной системы ракетного оружия К-20 («Комета-20») в составе самолета Ту-95К и крылатой ракеты Х-20, которую должен был разработать филиал ОКБ-155 в пос. Ивановково.

1 июня – открылся детский сад №13 «Светлячок» (ныне – детский сад «Тополек»).

14 июня – Указом Президиума Верховного Совета РСФСР образован поселок городского типа Дубно.

27 июля – состоялась первая сессия Дубненского поселкового Совета, избравшая председателя исполкома – П.С. Сергеева, его заместителя – Н.П. Бовина и секретаря И.И. Добрынину.

1955

Н.Н. Боголюбов предложил аксиоматический подход в квантовой теории поля, в рамках которого сформулировал условие причинности для S-матрицы (условие микропричинности Боголюбова).

Д.И. Блохинцев выдвинул идею создания импульсного реактора на быстрых нейтронах, которая была реализована в 1960 г. в ЛНФ ОИЯИ.

При участии филиала ОКБ-155 в пос. Ивановково (руководитель – А.Я. Березняк) разработана авиационная противокорабельная крылатая ракета класса воздух–поверхность К-10С, которой оснащались самолеты Ту-16К-10 и Ту-16К-10-26, удостоенная в 1963 г. Ленинской премии СССР.

В соответствии с решением правительства в филиале ОКБ-155 в пос. Ивановково (руководитель – А.Я. Березняк) начато создание первой самостоятельной разработки конструкторского коллектива – принципиально новой крылатой ракеты морского базирования для ракетных катеров П-15, чем утверждалась значимость ракеты, как эффективного ударного средства ВМФ для уничтожения кораблей противника, борьбы против десантных средств и для охраны побережья.

5 апреля – образован детский сад №4 «Солнышко» (ныне – центр развития ребенка – детский сад №4 «Солнышко»).

8 июня – ученые Института прикладной математики АН СССР и ОИЯИ теоретически предсказали существование закона сохранения векторного тока адронов в слабых взаимодействиях элементарных частиц, который был подтвержден практическими работами ученых Лаборатории ядерных проблем ОИЯИ в 1962 г.

18 августа – Постановлением Совета Министров была определена задача вооружения малых торпедных катеров ВМФ СССР проекта 183Р ракетными комплексами морского базирования, выполнение которой поручалось авиастроителям пос. Ивановково –

филиалу ОКБ-155 (руководитель – А.Я. Березняк) и авиазаводу №256 (директор – С.И. Белиловский).

Август – группой ученых социалистических государств, участников Международной конференции по мирному использованию атомной энергии в Женеве, выдвинута идея о создании международного научного центра ядерных исследований социалистических стран, которое получило поддержку правительств этих государств.

1 сентября – в пос. Дубно открылась школа-десятилетка (ныне – школа №4).

16 ноября – Президиум ЦК КПСС принял постановление «Об организации странами народной демократии Восточной лаборатории ядерных исследований»

1956

Создана Лаборатория нейтронной физики (ЛНФ) ОИЯИ.

В Лаборатории нейтронной физики начато строительство импульсного реактора на быстрых нейтронах (ИБР).

Заместителем директора Лаборатории теоретической физики А.А. Логуновым начат цикл исследований по применению метода дисперсионных соотношений к неупругим процессам, который был завершен в 1959 г. На основе этих исследований впоследствии был развит инклюзивный подход в физике высоких энергий.

Директор Лаборатории высоких энергий В.И. Векслер предложил новый способ ускорения частиц движущейся плазмой, а также выдвинул идею коллективного метода ускорения.

Опубликованы первые научные работы сотрудников ОИЯИ.

Директором Лаборатории теоретической физики Н.Н. Боголюбовым дано строгое доказательство дисперсионных соотношений, которое заложило прочные основы этого метода и на многие годы определило развитие теории сильных взаимодействий.

Передана в производство разработанная в филиале ОКБ-155 противокорабельная ракета морского базирования П-15.

Передана в производство разработанная в филиале ОКБ-155 авиационная крылатая ракета класса воздух–поверхность для самолетов ТУ-16К-11-16 и КСР-2.

Принят на вооружение Ту-95К – бомбардировщик-носитель сверхзвуковых крылатых ракет Х-20, входящих в комплекс К-20, изготовленных на авиазаводе в пос. Ивановково.

14 января – ЦК КПСС принято постановление «Об организации Восточного института ядерных исследований», определившее место его нахождения в районе Большой Волги.

26 марта – в Москве в зале заседаний Академии наук СССР представителями двенадцати социалистических государств было подписано соглашение о создании Объединенного института ядерных исследований;

- образована Детская музыкальная школа №1 г. Дубны.

1 апреля – в пос. Дубно образована Медико-санитарная часть №9 Министерства здравоохранения СССР.

2 апреля – в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР филиал ОКБ-155 в пос. Ивановково приступил к созданию ракетной системы К-16 «Комета» (позднее – ракетный комплекс Ту-16К-16).

3–7 апреля – ученые созданного Объединенного института ядерных исследований в составе советской делегации в первые приняли участие в конференции по высоким энергиям (Рочестерской), проходившей в США.

25 мая – была образована Лаборатория теоретической физики им. Н.Н. Боголюбова ОИЯИ.

24 июля – Указом Президиума Верховного Совета РСФСР был образован г. Дубно.

27 июля – вышло постановление Верховного Совета СССР «Об следовании».

3 августа – состоялась первая сессия Дубненского городского Совета депутатов трудящихся. Председателем исполкома Горсовета был избран П.С. Сергеев, заместителем – Н.П. Бовин, секретарем – И.И. Добрынина.

20–23 сентября – состоялось первое заседание Комитета Полномочных Представителей стран-участниц ОИЯИ, на котором был принят Устав ОИЯИ.

22 сентября – Указом Президиума Верховного Совета РСФСР г. Дубна был выведен из состава Калининской области и переведен в Московскую. В состав городской территории были включены

пос. Большая Волга, деревни Ново-Иваньково, Ратмино, Александровка, Юркино и Козлоки.

3 октября – образована городская организация КПСС.

15 ноября – образована городская организация ВЛКСМ.

1957

В Лаборатории ядерных реакций начато строительство циклического ускорителя многозарядных ионов У-300.

Б.М. Понтекорво выдвинута гипотеза о существовании осцилляции нейтрино.

В Лаборатории ядерных проблем открыто новое явление – прямое выбивание дейтронов из атомных ядер быстрыми протонами.

Началось производство разработанной в филиале ОКБ-155 авиационной крылатой ракеты КСР-11.

Произведен первый пуск ракеты КС, доработанной для применения с самолета Ту-16КС.

Директором ОИЯИ Д.И. Блохинцевым выдвинута гипотеза о существовании квантовых флуктуаций плотности ядерной материи («флуктоны»), получившая в дальнейшем широкое применение в релятивистской ядерной физике.

Академиком М.А. Марковым предложены эксперименты по изучению взаимодействия нейтрино с нуклонами, которые впоследствии успешно осуществлены.

26 февраля – создана Дубненская контора связи.

15 марта – в ЛВЭ ОИЯИ был осуществлен запуск синхрофазотрона, в то время крупнейшего в мире ускорителя заряженных частиц.

19 марта – начала работать самодеятельная киностудия «Дубна-фильм».

5 апреля – в пос. Ивановково начал работать Клуб юных техников «Дружба».

13 мая – вышло Постановление Совета Министров СССР, в соответствии с которым филиалу ОКБ-155 в пос. Ивановково (руководитель – А.Я. Березняк) поручалась разработка ракеты П-15Т, оснащенной первой в СССР круглосуточной тепловой (инфракрасной) головкой самонаведения «Кондор».

Постановлением Совета Министров СССР принято решение о проведении работ по созданию ракеты КС-11, которую было

поручено разработать и изготовить авиастроителям пос. Иваново – филиалу ОКБ-155-1 и авиазаводу №256.

20 мая – образованна Лаборатория ядерный реакций ОИЯИ.

1 июня – сдан в эксплуатацию пионерский лагерь авиазавода №256 «Дружба».

1 июля – группой ученых Лаборатории ядерных проблем ОИЯИ – Л.С. Ажгиреем, И.К. Взоровым, В.П. Зреловым, М.Г. Мещеряковым, Б.С. Негановым, А.Ф. Шабудиным – заявлено об открытии «Явление прямого выбивания дейтронов из атомных ядер нуклонами высоких энергий».

Июль – в Лаборатории высоких энергий ОИЯИ была изготовлена первая пузырьковая камера для проведения экспериментов на синхрофазотроне К-4.

Сентябрь – учеными ОИЯИ – А.М. Балдиным и В.С. Борашенковым, В.И. Гольданским из Института химической физики АН СССР и научными сотрудниками ФИАН им. П.Н. Лебедева О.А. Карпухиным, А.В. Куценко, В.В. Павловской, В.А. Петрунькиным – завершены работы по теоретическому обоснованию научного открытия «Свойство электромагнитной поляризуемости сильно взаимодействующих элементарных частиц».

16 октября – с катера проекта 183Э произведен первый пуск крылатой ракеты морского базирования П-15, созданной авиастроителями пос. Иваново.

7 ноября – вышла в свет первая городская газета «За коммунизм» (ныне – «Дубна: наука, содружество и прогресс»).

24 ноября – образованы детские ясли №4 «Огонек» (ныне – центр развития ребенка – детский сад №29 «Огонек»).

14 декабря – образован издательский отдел ОИЯИ.

Декабрь – в г. Дубне создано городское отделение Всероссийского общества по распространению политических и научных знаний «Знание».

1958

Академику Н.Н. Боголюбову присуждена Ленинская премия за разработку нового метода в квантовой теории поля и статистической физике, который привел, в частности, к обоснованию теории сверхтекучести и теории сверхпроводимости.

В Лаборатории теоретической физики ОИЯИ на основе математических методов, развитых при построении теории сверхпроводимости и сверхтекучести, началась работа по формулированию полумикроскопической теории ядра и по описанию свойств атомных ядер.

Начата разработка дисперсионной теории рассеяния адронов при низких энергиях, благодаря которой получена единая картина основных процессов сильных взаимодействий.

Н.Н. Боголюбовым построена теория сверхпроводимости в рамках электрон-фононной модели металла и сформулировано представление о сверхтекучести ядерной материи.

В Лаборатории теоретической физики сформулирована механика контактных столкновений частиц через статичное состояние пространства скоростей Лобачевского.

В Лаборатории ядерных проблем внедрено в практику физического эксперимента управляемое импульсное питание газоразрядных детекторов, что послужило основой развития новой техники искровых камер.

Разработана дисперсионная теория рассеяния адронов при низких энергиях, благодаря которой получена единая картина основных процессов сильных взаимодействий.

1 января – в г. Дубне был создан филиал Московского государственного технического университета радиотехники, электроники и автоматики.

8 января – вышел Указ Президиума Верховного Совета РСФСР, в соответствии с которым город Дубно Московской области стал именоваться городом Дубна;

- началось регулярное движение пассажирских поездов из г. Москвы до станции «Большая Волга».

11 апреля – состоялся первый визит в г. Дубну и ОИЯИ официальных представителей Международного агентства по использованию атомной энергии (МАГАТЭ).

17 апреля – вышло Постановление Совета Министров СССР, определившее задачи по созданию авиационно-ракетной системы К-22 на базе сверхзвукового бомбардировщика «105» (Ту-22) с ракетой большой дальности, которую поручалось изготовить коллективу филиала ОКБ-155 в пос. Ивановково.

13 мая – Дубну посетил Президент Объединенной Арабской республики Гамаль Абдель Насер.

14 мая – г. Дубну посетил выдающийся физик Ф. Жолио-Кюри.

22 мая – Указом Президиума Верховного Совета рабочий поселок Ивановково переведен из Калининской области в Московскую и преобразован в город областного подчинения.

21 июня – состоялся первый полет нового сверхзвукового стратегического бомбардировщика Ту-22 («105»), который являлся носителем ракетного комплекса К-22, оснащенного ракетами большой дальности Х-22 «Буря», созданными при активном участии авиастроителей г.Ивановково.

16 августа – завершено строительство Дома ученых ОИЯИ.

28 августа – в г. Ивановково в эксплуатацию была принята школа №5.

23 октября – состоялась первая передача дубненского радио.

13 ноября – по приглашению Президента Академии наук СССР ОИЯИ посетила делегация английских ученых-физиков во главе с Джоном Конрофтом.

15 ноября – был принят на вооружение авиации ВМФ и ВВС СССР ракетный комплекс Ту-16К-16, созданный при участии авиастроителей г.Ивановково.

10 декабря – директору ЛНФ ОИЯИ И.М. Франку, И.Е. Тамму и П.А. Черенкову в Стокгольме вручена Нобелевская премия.

Декабрь – образовано Дубненское отделение Государственного банка СССР.

1959

3 января – ученые ОИЯИ направили в адрес Женевского совещания письмо с предложением о быстрейшем заключении соглашения о запрещении испытаний ядерного оружия.

3 апреля – советскими учеными Я.Б. Зельдовичем и Ю.Н. Покотиловским теоретически предсказано явление удержания медленных нейтронов внутри объемов, стенки которых обеспечивают полное внутреннее отражение нейтронов, которое 29 октября 1968 г. было экспериментально доказано учеными Лаборатории нейтронной физики ОИЯИ Ф.Л. Шапиро, В.И. Лушиковым и А.В. Стрелковым.

22 апреля – группе ученых и специалистов во главе с академиком В.И. Векслером за создание в г. Дубне синхрофазотрона на 10 миллиардов электронвольт присуждена Ленинская премия.

8 июня – открыт пионерский лагерь ОИЯИ «Волга».

17 июня – советскими учеными – Б.М. Понтекорво (ОИЯИ), Д.Ф. Зарецким (ИАЭ им. И.В. Курчатова), М.Я. Балац, П.И. Лебедевым, Ю.В. Обуховым, Л.Н. Кондратьевым (ИТЭФ, Москва), Л.Г. Ландсбергом (ИФВЭ, Протвино) – заявлено о научном открытии «Безрадиационные переходы в мезоатомах».

29 августа–28 октября – на катерах проекта 183Э проведены успешные испытания разработанной в филиале ОКБ-155 (г. Иваново) ракеты П-15ТГ с первой в СССР тепловой головкой наведения круглосуточного действия, которая была принята на вооружение ВМС СССР в 1960 г.

22 октября – учеными – Ю.А. Батусовым, С.А. Бунятовым, В.М. Сидоровым, В.А. Ярба (ОИЯИ), В.И. Гольданским (Институт химической физики АН СССР), Я.Б. Зельдовичем (Институт прикладной математики АН СССР), научными сотрудниками Радиевого института им. В.Г. Хлопина О.В. Ложкиным и А.А. Римским-Корсаковым – теоретически предсказано научное открытие «Явление образования и распада сверхтяжелого гелия – гелия-8», которое через 6 лет, в 1965 г., было обнаружено учеными Лаборатории ядерных проблем ОИЯИ.

4 ноября – открылось регулярное движение поездов из Москвы до Дубны.

31 декабря – принят на вооружение первый в мире малый ракетный катер (проект 183Р «Комар»), оснащенный ракетами П-15, созданными авиастроителями г. Иваново.

1960

В Лаборатории ядерных реакций запущен 310-сантиметровый классический циклотрон тяжелых ионов, который на многие годы обеспечил лидирующее положение стран-участниц ОИЯИ в физике тяжелых ионов.

В Лаборатории ядерных проблем развернулись широкие исследования свойств нейтронодефицитных изотопов, что позволило впоследствии открыть более ста новых радиоактивных изотопов,

получить богатую информацию о структуре низковозбужденных уровней атомных ядер.

В Лаборатории ядерных проблем совместно с сотрудниками Института теоретической и экспериментальной физики и Института атомной энергии им. И.В. Курчатова открыто новое явление – безрадиационные переходы в мезоатомах.

В Лаборатории ядерных проблем начато систематическое разделение значительных количеств радиоактивных изотопов.

В Лаборатории ядерных проблем запущен изохронный циклотрон со спиральной структурой магнитного поля, который явился прообразом большого ускорителя. На этом циклотроне проверены основные результаты линейной и нелинейной теории движения частиц в магнитных полях с крутоспиральной структурой.

В филиале ОКБ-155 (г. Иваново) под руководством А.Я. Березняка были завершены работы по созданию авиационной крылатой ракеты класса воздух–поверхность Х-22 для самолетов Ту-22К, Ту-22М2/М3 и Ту-95К-22, которая впоследствии была модифицирована в Х-22М, Х-22МА, Х-22Н, Х-22НА.

На заводе №256 Министерства авиационной промышленности СССР (г. Иваново) начато производство разработанных в филиале ОКБ-155 под руководством А.Я. Березняка ракетных комплексов Х-20М и П-15, К-10С, авиационной крылатой ракеты Х-22, модификации которой были удостоены в 1971 и 1975 годах Государственной премии СССР.

На Казанском авиационном заводе началось серийное производство нового сверхзвукового стратегического бомбардировщика Ту-22 («105»), на базе которого с участием филиала ОКБ-155 был создан авиационно-ракетный комплекс с ракетой Х-22.

12 января – учеными ОИЯИ А.М. Балдиным и В.С. Барашенковым, В.И. Гольданским из Института химической физики АН СССР, О.А. Карпухиным, А.В. Куценко, В.В. Павловской и В.А. Петрунькиным из Физического института АН СССР им. П.Н. Лебедева заявлено об экспериментальном подтверждении научного открытия «Свойство электромагнитной поляризуемости сильно взаимодействующих элементарных частиц».

26 января – состоялся объединенный пленум Дубненского и Ивановского горкомов КПСС, принявший решение о создании единой дубненской городской партийной организации.

Февраль – в ЛЯП ОИЯИ разработана и изготовлена установка для автоматической обработки снимков с трековых камер.

5 марта – образованы детские ясли №5 «Малыш» (ныне – Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение №30 «Малыш»).

8 марта – на вооружение ВМФ СССР был принят противокорабельный ракетный комплекс в составе катера проекта 183Р и ракет П-15, созданных коллективом филиала ОКБ-155 (руководитель – А.Я. Березняк) в г. Иваново и оснащенных первой в СССР круглосуточной тепловой (инфракрасной) головкой самонаведения «Кондор».

24 марта – группой ученых ОИЯИ – В.И. Векслер, М.И. Соловьев, Н.М. Вирясов, Е.Н. Кладницкая, А.А. Кузнецов, А.В. Никитин, И. Врана (ЧССР), А. Михул (СРР), Ким Хи Ин (КНДР), Нгуен Дин Ты (ДРВ), Ван Ганчан, Ван Цуцзен, Дин Дацао (КНР) – заявлено о научном открытии частицы «Антисигма-минус гиперон».

Май – в Лаборатории высоких энергий ОИЯИ осуществлен запуск кольцевого фазотрона – первой в СССР научно-исследовательской установки такого типа.

3 июня – ОИЯИ посетил известный английский ученый, генеральный директор ЦЕРНа Дж. Адамс, визит которого имел важное значение для становления и развития научных связей между ОИЯИ и ЦЕРН.

19 июня – на базе средней школы №4 впервые в г. Дубне начал работать городской пионерский лагерь.

23 июня – в ЛНФ ОИЯИ вступил в строй первый импульсный реактор на быстрых нейтронах, положивший начало исследованиям в области физики конденсированных сред.

Июнь – в ЛНФ ОИЯИ введен в эксплуатацию микротрон, служащий инжектором для импульсного реактора; академик Н.Н. Боголюбов избран почетным членом Американской академии наук и искусств.

28 июля – перед физиками ОИЯИ выступил с докладом выдающийся физик, Лауреат Нобелевской премии Р. Мессбауэр (ФРГ).

Июль – в соответствии с имеющимися договоренностями ОИЯИ и ЦЕРН впервые обменялись учеными; два состава поезда Дубна–Москва были оснащены мягкими вагонами межобластного сообщения;

- в г. Дубне открылся первый книжный магазин.

25 августа – 2 сентября – в Рочестере (США) состоялась десятая международная конференция по физике высоких энергий, в которой приняли участие физики ОИЯИ.

Август – в г. Дубне началось строительство телевизионной вышки для релейной телевизионной сети и начат монтаж телефонной станции на 1000 номеров.

9 сентября – Постановлением Совета Министров СССР авиационно-ракетная система К-20, оснащенная крылатой ракетой Х-20, созданной авиастроителями г. Иваново, была принята на вооружение;

- в Лаборатории ядерных реакций ОИЯИ на созданном циклотроне У-300, уникальном по тому времени ускорителе тяжелых ионов для проведения ядерно-физических, химических и прикладных исследований, был получен первый пучок ускоренных ионов азота.

29 сентября – в ДК ОИЯИ состоялось первое занятие университета культуры, работавшего до 1993 г.

Сентябрь – ОИЯИ заключило соглашение с Комитетом по архитектуре и благоустройству Болгарии о проектировании гостиницы на 120 мест и библиотеки, а также строительству в институтской части города трех кварталов жилых домов;

- в Лаборатории теоретической физики ОИЯИ установлена первая счетная машина «Урал», положившая начало созданию в институте электронно-вычислительного центра; было образовано муниципальное предприятие «Электросеть».

1 ноября – в ЛЯП ОИЯИ вступила в строй жидководородная камера П-мезонов в 300 МЭВ от синхроциклотрона.

2–29 декабря – прошли успешные государственные испытания головного катера проекта 205 ТК-36, разработанного специалистами ЦНБ-5 Минсудпрома (впоследствии – Центральное морское конструкторское бюро «Алмаз») для размещения на нем ракет П-15, созданных в филиале ОКБ-155 в г. Иваново под руководством А.Я. Березняка.

13 декабря – Указом Президиума Верховного Совета РСФСР города Дубна и Ивановское объединены в один город – Дубна.

25 декабря – образован детский сад №8 «Светлячок» (ныне – Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение №8 «Светлячок»).

26 декабря – состоялась объединенная сессия Дубненского и Ивановского городских Советов депутатов трудящихся. Председателем исполкома Дубненского городского Совета депутатов трудящихся избран Н.Г. Вельможин, секретарем – К.А. Фирсова.

Литература

1. Березняк А.Я. Жизнь и деятельность. – Дубна: Феникс+, 2002. – 208 с.
2. Бирюков В.А., Лебеденко М.М., Рыжов А.М. Объединенный институт ядерных исследований. – М.: Атомиздат, 1960. – 144 с.
3. Бирюков В.А., Лебеденко М.М., Рыжов А.М. Дубна. 1956–1966. – Дубна, 1966. – 274 с.
4. Буланов М.И. Канал Москва–Волга. Хроника Волжского района гидросооружений. – Дубна, 2007. – 136 с.
5. Владимир Иосифович Векслер /Ред.-сост. М.Г. Шафранова. – Дубна: ОИЯИ, 2003. – 404 с.
6. Парамонов В.Н. Повседневная жизнь немецких специалистов в советском городе (1946–1953 гг.) // Вестник Гуманитарного Института. – 2008. – №1(3).
7. Дубна. Остров стабильности: Очерки по истории Объединенного института ядерных исследований (1950–2006 гг.) /Под общ. ред. В.Г. Кадышевского, А.Н. Сисакяна, Ц. Вылова. – М.: ИКЦ «Академкнига», 2006. – 643 с.
8. Дубненская история в лицах. Историко-биографический словарь /Авт.-сост. Н.Н. Прислонов.–http://www.naukograd-dubna.ru/aboutcity/Istoriya/istoriya_v_licah.
9. Дятлов С.А. Теория человеческого капитала: Учеб. пособ. – СПб.: Изд-во СПбУЭФ, 1999. – 309 с.
10. Жидкова Л.Ф. История Дубны. 1956–1986. – Дубна, 2006. – 166 с.
11. История создания синхроциклотрона ОИЯИ (в документах и воспоминаниях) /Под общ. ред. Н.А. Русаковича; сост. Г.В. Киселев, Н.А. Русакович (ч.І); Ю.А. Батусов, Н.С. Кавалерова, Е.М. Молчанов (ч.ІІ); Б.М. Старченко. – Дубна: ОИЯИ, 2014. – 257 [16] с.
12. История создания ОИЯИ в решениях ЦК КПСС.1955-1958. – Дубна:ОИЯИ,2015.-55 с.
13. Кувшинов С.В., Соболев Д.А. Об участии немецких конструкторов в создании реактивных самолетов в СССР // ВИЕТ. – 1995. – №1. – С. 103–115.

14. Михаил Григорьевич Мещеряков: К 90-летию со дня рождения /Под общ. ред. Р.Г. Позе, Е.М. Молчанова; сост. В.Ф. Никитин, В.И. Никитина, Т.А. Стриж. – Дубна: ОИЯИ, 2000. – 403 с.

15. Объединенный институт ядерных исследований. Дубна. 1956–1981 /Отв. ред. Н.Н. Боголюбов. – Дубна, 1981. – 226 с.

16. Объединенному институту ядерных исследований – 40 лет. Хроника. Воспоминания. Размышления. Сборник статей /Под ред. В.Г. Кадышевского, А.Н. Сисакяна, В.М. Жабицкого. – Дубна: ОИЯИ, 1996. – 373 с.

17. О состоянии государственной политики о наукоградах и направлениях ее развития. Доклад комитета по вопросам местного самоуправления Государственной Думы РФ. 25 мая 2006, г. Москва. – Инновационный портал Уральского Федерального округа <http://www.invur.ru>.

18. Поздравления и научные доклады к 40-летию ОИЯИ. / Сост. В.А. Бирюков, Т.Б. Киселева, Б.М. Старченко, Л.П. Устенко. – Дубна: ОИЯИ, 1996. – 190 с.

19. Прислонов Н.Н. Город творцов, исследователей и создателей // «Подмосковный летописец». – 2006. – №1. – С. 9–19.

20. Прислонов Н.Н. Дубна–2011: Календарь знаменательных дат. – Дубна: Международный ун-т природы, общества и человека «Дубна»; Администрация г. Дубны, 2010. – 56 с.

21. Прислонов Н.Н. Дубна–212: Календарь знаменательных дат. – Тверь: Издательство Волга, 2012. – 72 с.

22. Прислонов Н.Н. Дубна–2013: Календарь знаменательных дат. – Тверь: Издательство Волга, 2013. – 94 с.

23. Прислонов Н.Н. Дубна–2014: Календарь знаменательных дат. – Тверь: Издательство Волга, 2013. – 118 с.

24. Прислонов Н.Н. Дубна–2015: Календарь знаменательных дат. – Тверь: Издательство Волга, 2015. – 152 с.

25. Прислонов Н.Н. Наукоград Дубна: Каталог предприятий наукограда Дубна /Глав. Ред. О.П. Ковалев. – М.: ООО «Москва-пресс», 2009. – 58 с.

26. Прислонов Н.Н. История творила Дубну, а Дубна творила историю: к вопросу о становлении социально-экономического

потенциала города Дубны // История древней и современной Дубны и Дубненского края: Сборник статей. – Вып. 1 /Отв. ред. Ф.Н. Петров. – Дубна, 2012. – С. 37–46.

27. Прислонов Н.Н. Межкультурные коммуникации в процессе международного научно-технического сотрудничества: исторический опыт наукограда Дубна // Диалог культур – культура диалога: Материалы междунар. научн.-практ. конф. Кострома, 5–6 сент. 2012 г. /Под ред. Л.Н. Валиулиной. – Кострома; Дармштадт; Минск; Познань; Ванадзор: КУ им. Н.А. Некрасова, 2012. – С. 234–245.

28. Прислонов Н.Н. Содержание и особенности формирования социально-экономического потенциала наукограда Дубна // Экономическая наука – хозяйственной практике: Материалы сессий XIV Международ. науч.-практ. конф. /Отв. ред. Н.В. Исаев. – Кострома: КГУ им. Н.А. Некрасова, 2012. – С. 62–67.

29. Прислонов Н.Н. Социокультурные факторы формирования образа России в условиях международного научного сотрудничества: исторический опыт и уроки наукограда Дубна // Образ России в кросскультурной перспективе: Материалы междунар. научн. конф. 13 апреля 2012 г. /Под общ. ред. Н.Г. Багдасарян; отв. ред. Н.Е. Мельникова. – Дубна, 2012. – С. 75–82.

30. Проскуряков В.М., Самоукин А.И. Экономический потенциал социальной сферы: содержание, оценка, анализ. – М., 1991. – 175 с.

31. Савельев Г.А. От гидросамолетов до суперсовременных ракет: Люди, продукция, технологии, объекты строительства Дубненского машиностроительного завода в Левобережной части города Дубны. – 2-е изд., испр. и доп. – Дубна: Феникс, 2006. – 168 с.

32. Соболев Д.А. Немецкий след в истории советской авиации: Об участии немецких специалистов в развитии авиастроения в СССР. – М.: РИЦ «Авиантик», 1996. – 213 с.

33. Шафранова М.Г. Объединенный институт ядерных исследований: Информационно-биографический справочник. – 2-е изд., доп. – М.: ФИЗМАТЛИТ, 2002. – 288 с.

34. 60 лет Лаборатории ядерных проблем в достижениях ее сотрудников /Под ред. Ц. Вылова. – Дубна: ОИЯИ, 2009. – 414 с.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Глава 1. Социально-экономический потенциал г. Дубны и основные этапы его формирования.....	9
Глава 2. Модернизационные проекты, создавшие Дубну.....	15
Глава 3. Формирование научно-производственных элементов потенциала	19
Глава 4. Кадры, решавшие многое	31
Глава 5. Научный интернационализм в действии.....	41
Глава 6. Формирование социокультурного пространства.....	45
Глава 7. Управленческие инновации.....	56
Заключение.....	61
Сноски на использованные источники	62
Приложение 1. Содержание основных элементов исторически сложившегося социально-экономического потенциала г. Дубны	69
Приложение 2. Хроника событий становления и развития социально-экономического потенциала г. Дубны (1931–1960 гг.)	76
Литература.....	99

Научное издание

Прислонов Николай Николаевич

Становление социально-экономического потенциала
наукограда Дубна: Исторические аспекты

Руководитель проекта, редактор *Диваков С.В.*
Подготовка оригинал-макета *Дмитриева Н.А.*

Подписано в печать 25.05.2015. Формат 60x84/16.
Объём 6,5 п.л. Тираж 100 экз. Заказ № 18

ООО «Издательство Волга»,
170002, г. Тверь, ул. А. Завидова, д. 24, оф. 21
Тел.: (4822) 48-30-60;
e-mail: info@ivolga.tv; www.ivolga.tv

Отпечатано в цифровой типографии «Принт-Копи»
170024, г. Тверь, пр-т Ленина, д. 18/1, оф. 11; тел.: (4822) 44-57-08
e-mail: 445708@mail.ru; www.print-copy.ru